



## **Об утверждении Стратегии развития акционерного общества "Национальная компания "Социально-предпринимательская корпорация "Сарыарка" на 2014 - 2023 годы**

Постановление Правительства Республики Казахстан от 5 августа 2014 года № 887

В соответствии с пунктом 2 статьи 184 Закона Республики Казахстан от 1 марта 2011 года «О государственном имуществе» Правительство Республики Казахстан **ПОСТАНОВЛЯЕТ**:

1. Утвердить прилагаемую Стратегию развития акционерного общества «Национальная компания «Социально-предпринимательская корпорация «Сарыарка» на 2014 – 2023 годы.
2. Настоящее постановление вводится в действие со дня его подписания.

*Премьер-Министр  
Республики Казахстан*

*К. Масимов*

Утверждена  
постановлением Правительства  
Республики Казахстан  
от 5 августа 2014 года № 887

### **Стратегия развития акционерного общества «Национальная компания «Социально-предпринимательская корпорация «Сарыарка» на 2014 – 2023 годы**

Стратегия развития акционерного общества «Национальная компания «Социально-предпринимательская корпорация «Сарыарка» (далее – СПК) на 2014 – 2023 годы (далее – Стратегия) разработана в соответствии с Правилами разработки, утверждения стратегий развития и планов развития национальных управляющих холдингов, национальных холдингов, национальных компаний, акционером которых является государство, а также мониторинга и оценки их реализации, утвержденными постановлением Правительства Республики Казахстан от 31 октября 2011 года № 1236, и Концепцией развития социально-предпринимательских корпораций, одобренной постановлением Правительства Республики Казахстан от 31 октября 2012 года № 1382, (далее – Концепция развития социально-предпринимательских корпораций).

Деятельность СПК осуществляется на территории Карагандинской области. При создании социально-предпринимательских корпораций определена идея создания региональных экономически устойчивых бизнес-структур, деятельность которых направлена на достижение социальных, экономических и культурных целей развития региона.

Создание социально-предпринимательских корпораций было также обусловлено рядом организационных и финансовых проблем социально-экономического развития регионов:

- 1) недостаточный управленческий потенциал в регионах, как у частных предпринимателей, так и в органах местного государственного управления;
- 2) отсутствие широкого доступа субъектов частного предпринимательства к инвестициям государственных институтов развития;
- 3) отсутствие у субъектов частного предпринимательства инициатив по социально-экономическому развитию региона, в котором они осуществляют свою деятельность;
- 4) необходимость координации между органами местного государственного управления и инициативами регионального бизнеса.

Бизнес-схема функционирования СПК рассчитана на реинвестирование прибыли в социальные, экономические и культурные проекты региона, а также за счет реанимации действующих нерентабельных производств в регионе.

Разработка Стратегии обуславливается необходимостью определить целевые ориентиры долгосрочного социально-экономического развития с четкими представлениями об основных приоритетах, источниках и механизмах их реализации и направлена на:

- 1) определение направлений и сфер деятельности, приоритетных для реализации потенциала СПК;
- 2) формирование политики развития и модели функционирования СПК;
- 3) выработку комплекса мер, направленных на обеспечение дальнейшего становления СПК как регионального института развития.

Настоящая Стратегия определяет миссию, видение, стратегические направления, цели, задачи, мероприятия, механизмы их реализации и показатели результатов деятельности на ближайшие 10 лет и разработана с учетом основных направлений:

- 1) Послания Президента Республики Казахстан – Лидера Нации Н.А. Назарбаева народу Казахстана «Стратегия «Казахстан – 2050»: новый политический курс состоявшегося государства» от 14 декабря 2012 года;
- 2) Указа Президента Республики Казахстан от 6 апреля 2007 года № 310 «О дальнейших мерах по реализации Стратегии развития Казахстана до 2030 года»;
- 3) Указа Президента Республики Казахстан от 1 февраля 2010 года № 922 «О Стратегическом плане развития Республики Казахстан до 2020 года»;
- 4) Указа Президента Республики Казахстан от 4 июня 2013 года № 579 «Об утверждении Концепции инновационного развития Республики Казахстан до 2020 года»;
- 5) Указа Президента Республики Казахстан от 18 июня 2009 года № 827 «О Системе государственного планирования в Республике Казахстан»;
- 6) Указа Президента Республики Казахстан от 4 марта 2010 года № 931 «О некоторых вопросах дальнейшего функционирования Системы государственного планирования в Республике Казахстан»;
- 7) Указа Президента Республики Казахстан от 19 марта 2010 года № 958 «О Государственной программе по форсированному индустриально-инновационному развитию Республики Казахстан на 2010 – 2014 годы и признании утратившими силу некоторых указов Президента Республики Казахстан»;
- 8) постановления Правительства Республики Казахстан от 31 октября 2012 года № 1382 «Об одобрении Концепции развития социально-предпринимательских корпораций»;
- 9) постановления Правительства Республики Казахстан от 30 ноября 2010 года № 1308 «Об утверждении Программы по развитию инноваций и содействию технологической модернизации в Республике Казахстан на 2010 – 2014 годы»;
- 10) постановления Правительства Республики Казахстан от 13 апреля 2010 года № 301 «Об утверждении Программы «Дорожная карта бизнеса 2020»;
- 11) постановления Правительства Республики Казахстан от 14 марта 2011 года № 254 «Об утверждении Программы «Производительность – 2020»;
- 12) постановления Правительства Республики Казахстан от 30 октября 2010 года № 1145 «Об утверждении Программы по привлечению инвестиций, развитию специальных экономических зон и стимулированию экспорта в Республике Казахстан на 2010 – 2014 годы».

## 1. Анализ текущего состояния

### Анализ внешней среды

Согласно данным Департамента статистики Карагандинской области площадь региона составляет 428 тыс. кв. км или 15,7 % общей площади территории Республики Казахстан. Численность населения Карагандинской области по состоянию на 1 декабря 2013 года составила 1 369,2 тыс. человек, или 8,2 % от общей численности жителей республики. Городское население насчитывает 1 076,8 человек (78,6 %), сельское – 292,4 тыс. человек (21,4 %) соответственно. За 2013 год количество жителей области возросло на 7 076 человек или на 0,5%.

## Валовый региональный продукт

За 2013 год объем произведенного валового регионального продукта области составил 2 538,3 млрд. тенге и по сравнению с предыдущим годом вырос на 3,2 %. В валовом региональном продукте наибольшую долю занимает промышленность – 55,1 %, оптовая и розничная торговля составляет 11,7 %, транспорт и связь – 6,7 %, строительство – 3,5 %, сельское хозяйство – 5,8 %, прочие – 17,2 %. Внешнеторговый оборот области за 2013 год составил 1 478,5 млрд. тенге или 102,4 % к 2012 году. Экспорт товаров из области составил 1 313,8 млрд. тенге, импорт – 164,6 млрд. тенге или 70 % к аналогичному периоду прошлого года. Активное сальдо торгового баланса составило 1 149,2 млрд. тенге.

Индекс потребительских цен в январе-декабре 2013 года составил 107,4 %, в том числе на продовольственные товары – 104,7 %, непродовольственные товары – 103,6 %, платные услуги – 114,1 %.

Промышленное производство составляет основу экономики области. С 2007 по 2013 годы объем промышленного производства в области увеличился с 845,6 до 1 398,1 млрд. тенге или более чем в 1,6 раза.

## Обрабатывающая и горнодобывающая промышленности

Основными отраслями являются обрабатывающая и горнодобывающая промышленности, на долю которых приходится более 83,2 % промышленного производства региона. Здесь сконцентрированы крупные предприятия цветной и черной металлургии, машиностроения, пищевой, легкой и деревообрабатывающей промышленности, стройиндустрии и энергетики. В разработке месторождений полезных ископаемых Карагандинская область занимает важнейшее место в минерально-сырьевом комплексе республики и является уникальным железомарганцевым, баритополиметаллическим, меднорудным и угленосным регионом.

Доля обрабатывающей промышленности в общем объеме промышленного потенциала области в 2013 году составила 68,6 %. Индекс производства обрабатывающей промышленности по итогам года составил 94,8 % к уровню 2012 года.

За этот же период в экономику региона инвестировано 403,4 млрд. тенге, из них доля собственных средств – 58,2 %, бюджетных средств – 11,2 %, заемных средств – 26,9 %, иностранных инвестиций – 3,6 %.

Предприятия и организации региона поддерживают внешнеэкономические связи более чем со 100 странами мира, на территории области действует более 400 совместных предприятий с участием иностранного капитала.

Основу обрабатывающей промышленности составляют подотрасли: металлургическая промышленность и производство готовых металлических изделий с удельным весом в отрасли – 50,4 %, производство пищевых продуктов – 6,2 %, машиностроение – 4,1 %, производство прочих неметаллических минеральных продуктов – 2,7 %, производство резиновых и пластмассовых изделий – 1,1 %, химическая промышленность – 1,5 % и прочие – 34,0 %.

За последние семь лет объем производства обрабатывающей отрасли возрос с 742,9 до 959,8 млрд. тенге или на 29,2 %.

Кроме того, в 2013 году рост отмечен в стройиндустрии, литье металлов, производстве продуктов питания, готовых металлических изделий, фармацевтических продуктов и прочей неметаллической минеральной продукции.

В сравнении с 2012 годом темпы роста в 2013 году в производстве продуктов питания составили 100,2 %, фармацевтических продуктов – 124,6 %, готовых металлических изделий – 121,1 %, прочей неметаллической минеральной продукции – 121,1 %, в литье металлов – 120,1 %, стройиндустрии – 121,1 %,.

Производство прочей неметаллической минеральной продукции в 2013 году достигло 38,2 млрд. тенге, индекс физического объема составил 121,1 % по сравнению с 2012 годом.

По сравнению с 2012 годом увеличился выпуск сборных строительных конструкций из бетона в 1,3 раза, силикатных и шлаковых кирпичей в 3,1 раза.

Производительность труда по данной отрасли сложилась на уровне 12,2 млн. тенге на одного занятого или с ростом к уровню производительности труда 2012 года на 5,3 %.

В целом в строительной индустрии в 2013 году по сравнению с 2012 годом увеличился выпуск стальных труб диаметром не более 406,4 миллиметров на 19,2 %, щебня и гравия на 16,5 %, красок и лаков на 1,8 %.

В Республиканскую карту индустриализации на 2010 – 2014 годы (далее – Карта индустриализация), утвержденной постановлением Правительства Республики Казахстан 14 апреля 2010 года № 303, включено 5 проектов от Карагандинской области.

В региональную карту индустриализации на 2010 – 2014 годы включено 76 проектов.

По состоянию на 1 января 2014 года из 80 проектов реализовано 51 общей стоимостью 79,5 млрд. тенге, на которых создано 3,5 тысячи новых рабочих мест.

#### Горнодобывающая отрасль

Доля горнодобывающей отрасли в общем объеме промышленного производства региона составляет 14,6 %. В 2013 году отмечен стабильный рост по сравнению с 2012 годом в горнодобывающей промышленности и разработке карьеров на 120,2 %, в том числе: за счет добычи руд медных на 105,7 %, угля – 105,2 %, металлических руд – 125,2 %, цветных металлов – 128,7 %, прочих отраслей горнодобывающей промышленности – 107,8 %.

С 2007 по 2013 годы в горнодобывающую промышленность вложены инвестиции в размере 202,6 млрд. тенге, объем производства увеличился с 55,4 до 144,5 млрд. тенге или в 2,6 раза.

Угольная промышленность продолжает оставаться одной из базовых отраслей страны. Объем добычи угля в 2013 году составил 37,2 тыс. тонн, что на 5,2 % выше показателя аналогичного периода 2012 года.

В Карагандинской области на горнодобывающих предприятиях трудятся около 40 тысяч человек.

#### Агропромышленный комплекс

Вся деятельность сельского хозяйства региона направлена на одно из основных направлений – рост конкурентоспособности агропромышленного комплекса.

На территории области доминирует производство животноводческой продукции, доля которой составила 54,2 %, растениеводство – 45,8 %. Объем валовой продукции сельского хозяйства за последние три года вырос в 1,2 раза.

По итогам 2013 года объем валовой продукции сельского хозяйства составил 147,2 млрд. тенге, индекс физического объема – 111,4 %. Рост производства произошел благодаря хорошим погодным условиям.

Население области за счет регионального производства полностью обеспечено следующими видами продукции: пшеница, картофель, свекла, мясо, яйца и молоко. В области в 2013 году функционировало 5 577 сельскохозяйственных формирований, которые пользуются поддержкой государства и институтов акционерного общества «Национальный управляющий холдинг «КазАгро» (далее – АО «КазАгро»), и 125 000 личных подсобных хозяйств населения, ими производится более 5 % объема сельскохозяйственной продукции республики.

Численность скота и птицы в хозяйствах всех форм собственности в 2013 году в среднем выросла на 1,6 % по сравнению с 2012 годом. В целях дальнейшего повышения экспортного потенциала производства мяса фермерскими хозяйствами приобретено 5,2 тысяч голов маточного поголовья крупнорогатого скота и 301 племенной бык-производитель, завезено 232 головы племенного чистопородного крупного рогатого скота зарубежной селекции.

Производство продукции животноводства в 2013 году выросло к уровню 2012 года на 3,2 %, рост обусловлен увеличением производства мяса на 0,7 % (68,3 тыс. тонн), молока на 4,7 % (369,7 тыс. тонн), яиц на 18,4 % (554,6 млн. штук).

Посев зерновых культур составил в 2013 году 670,3 тыс. гектар, заготовлено 758,9 тыс. тонн зерновых культур, собрано 286,4 тыс. тонн картофеля, овощей – 90,8 тыс. тонн.

В целях эффективного и рационального использования земель, а также диверсификации отрасли растениеводства в структуре посевов области ежегодно увеличивается доля овощей, картофеля, масличных, кормовых и других культур, а площади зерновых уменьшаются.

С учетом диверсификации структуры посевных площадей в 2013 году посеяно масличных культур – 32,2 тыс. гектар, овощей – 2,9 тыс. гектар, картофеля – 12,9 тыс. гектар, кормовых культур –

278,5 гектар. По сравнению с 2012 годом площади посева масличных и кормовых культур увеличены на 11,9 %, бахчевых культур на 8,2 %, ячменя – на 22,0 %, льна кудряша – на 88,8 %.

Процент обеспеченности за счет собственного производства от общей обеспеченности продовольственными товарами в 2013 году в среднем по области составил по мясному направлению 136 %, по овощам – 105 %, по молочной продукции – 95 %. Уровень обеспечения внутреннего рынка продовольственных товаров отечественными продуктами питания в среднем составил 112 % от общей обеспеченности продовольственными товарами.

#### Энергетическая отрасль.

Всего в 2013 году девяти генерирующими электрическими станциями региона выработано 14 млрд. кВт/ч электрической энергии, что на 6,2 % больше чем в 2012 году. Электропотребление по области в 2013 году снизилось на 4,7 % по сравнению с 2012 годом и составило 15,5 млрд. кВт/ч.

Для ликвидации дефицита электрической и тепловой энергии в апреле 2012 года подписан Меморандум о взаимном сотрудничестве между областным акиматом и товариществом с ограниченной ответственностью «Казахстанские коммунальные системы» по строительству в городе Караганде теплоэнергоцентрали - 4 мощностью 720 МВт электрической энергии и 1 415 Гкал/час тепловой энергии. В экономику области будет инвестировано более 300 млрд. тенге, строительство началось в 2013 году.

В рамках государственно-частного партнерства планируется строительство Жезказганской теплоэнергоцентрали - 2 с целью покрытия дефицита энергии в Жезказганском регионе, где начато строительство двух железных дорог «Жезказган-Саксаульская» и «Жезказган-Бейнеу».

На действующих теплоэнергосетевых сетях ожидается интенсивная модернизация действующего оборудования, внедрение новых технологий и процессов управления ими, переобучение персонала.

В ближайшие годы за счет средств собственников планируется реализация проектов на Карагандинской теплоэнергоцентрали - 3, Карагандинской гидроэлектростанции - 2, Жезказганской теплоэнергоцентрали, Балхашской теплоэнергоцентрали корпорации «Казахмыс», теплоэнергоцентрали - 2 и теплоэнергоцентрали производственных высоковольтных сетей акционерного общества «АрселорМитталТемиртау», это позволит увеличить мощность станций на 228 МВт.

В ноябре 2012 года в рамках III Международного инвестиционного форума акиматом области подписаны меморандумы по реализации проектов в области энергетики с компаниями «Kazakh Power Sdn Bhd» (Малайзия), акционерное общество «Sat&Company», товарищество с ограниченной ответственностью «Казахстанские коммунальные системы» и общественным фондом «Қазақстан Өрлеуі».

В рамках Программы модернизации жилищно-коммунального хозяйства Республики Казахстан на 2011 – 2020 годы (далее – Программа модернизации ЖКХ), утвержденной постановлением Правительства Республики Казахстан от 30 апреля 2011 года № 473, с 2012 года начато строительство котельной в городе Сарань со сроком окончания строительства в 2014 году, проектом предусмотрено создание 75 рабочих мест. По итогам 2013 года завершено строительство 11,8 километров тепловых сетей, реконструировано 1,584 километра сетей теплоснабжения 74 кварталов города Жезказган.

В 2013 году начата разработка проектно-сметной документации по строительству котельных в поселках Жайрем и Шахан, в городе Темиртау построены две повышающие тепловые насосные станции.

В рамках инвестиционной программы товариществом с ограниченной ответственностью «Қарағанды Жарық» у потребителей заменено 111 582 прибора учета электрической энергии, выполнены работы по реконструкции 207,4 километров электрических сетей и высоковольтных подстанций «Ботаническая», «Юго-Восток», «Мелькомбинат», 64 трансформаторных подстанций.

#### Строительная отрасль

В рамках строительной отрасли объем подрядных работ в 2013 году выполнен на 213,6 млрд. тенге или 157,7 % к 2012 году. Реализовано 30 проектов по 25 программам, в том числе по Государственной программе развития образования Республики Казахстан на 2011 – 2020 годы, утвержденной Указом Президента Республики Казахстан от 7 декабря 2010 года № 1118, Программе «Дорожная карта бизнеса 2020» (далее – ДКБ – 2020), утвержденной постановлением Правительства Республики Казахстан от 13 апреля 2010 года № 301, Программе «Ақ бұлақ» на 2011 – 2020 годы,

утвержденной постановлением Правительства Республики Казахстан от 24 мая 2011 года № 570, и другим.

Всего по Карагандинской области введено в эксплуатацию 299,1 тыс. квадратных метров жилой площади, что составляет 104,6 % к плану 2013 года и 111,1 % к факту 2012 года, из них введено индивидуальными застройщиками 146,7 тыс. квадратных метров или 49 %, 152,4 тыс. квадратных метра или 51 % юридическими лицами.

В 2013 году начато строительство 13 объектов в сфере образования, спорта, здравоохранения, энергетики, коммунального хозяйства и охраны окружающей среды. В 2014 году будет полностью завершена разработка генеральных планов всех городов и районных центров области, запланированы строительство и реконструкция 13 социальных объектов.

По Программе «Развитие регионов» (далее – Программа развития регионов), утвержденной постановлением Правительства Республики Казахстан от 26 июля 2011 года № 862, на развитие инженерной инфраструктуры выделены целевые трансферты в сумме 2,2 млрд. тенге.

### Туризм

Потенциальными возможностями для развития пляжного, спортивного, экологического, культурно-познавательного, а также делового туризма являются наличие природных и культурно-исторических ресурсов, удобное географическое положение Карагандинской области.

На территории области находится Каркаралинский государственный национальный природный парк, Государственный национальный природный парк Буйратау (Осакаровский район, южная часть – 28 154 га), 9 природных заказников, историко-культурный и природный заповедник-музей «Улытау», озеро Балхаш.

Количество объектов размещения составляет 150 единиц с единовременной вместимостью – 9 107 койко-мест. Количество номеров – 3 498 единиц.

Наибольшее количество туристов приходится на города Караганда, Балхаш, Темиртау, а также на Актогайский, Бухар-Жырауский и Каркаралинский районы области.

### Инновации

Инновационная активность предприятий Карагандинской области в 2013 году составила 3,6 %. Объем инновационной продукции сложился в действующих ценах на сумму 30,5 млрд. тенге. Среди инновационной продукции промышленных предприятий наибольший удельный вес занимает продукция, вновь внедренная или подвергавшаяся значительным технологическим изменениям, – 76,0 %.

Карагандинская область обладает научным потенциалом, способным воспроизводить научные знания и повышать эффективность общественного производства. Организационная структура научно-технического потенциала Карагандинской области включает самостоятельные организации, выполняющие исследования и разработки, а также соответствующие подразделения высших учебных заведений, промышленных предприятий и организаций.

В высших учебных заведениях области имеются инновационные центры для оказания инжиниринговых услуг авторам научных разработок, разработки предложений и идей.

Высокий научный потенциал – в регионе работают 12 % ученых республики – позволяет развивать все этапы научной работы, начиная от исследования и заканчивая опытными образцами новой техники и технологии.

В области ведется строительство индустриального парка, на территории которого с учетом наличия удобных коммуникаций для доставки сырья и поставок готовой продукции создана специальная экономическая зона «Сарыарка» (далее – СЭЗ «Сарыарка»).

Реализация проектов в рамках Государственной программы по форсированному индустриально-инновационному развитию Республики Казахстан на 2010 – 2014 годы (далее – ГПФИИР), утвержденной Указом Президента Республики Казахстан от 19 марта 2010 года № 958, позволила увеличить долю казахстанского содержания в поставках продукции национальным компаниям и системообразующим предприятиям. Доля казахстанского содержания в 2013 году по системообразующим предприятиям составила 66,2 % и выросла по сравнению с 2012 годом на 22,8 %.

Кроме того, мониторинг по 92 крупным предприятиям показал, что по итогам 2013 года доля казахстанского содержания по ним сложилась на уровне 82,1 %.

В целях реализации Послания Президента Республики Казахстан – Лидера Нации Н.А. Назарбаева народу Казахстана «Стратегия «Казахстан – 2050»: новый политический курс состоявшегося государства» от 14 декабря 2012 года (далее – Стратегия «Казахстан – 2050») запланировано привлечение в область передовых технологий для создания новых инновационных компаний и совместных предприятий.

В связи с этим подготовлен состав научно-технического совета по развитию инновационных кластеров региона на базе регионального технопарка и формируется перечень инновационных проектов по всей области. На базе технопарка и научно-технического совета без финансовых затрат планируется создание Фонда по поддержке инноваторов и конструкторского бюро на территории СЭЗ «Сарыарка».

#### Малое и среднее предпринимательство

По области за 2013 год на 44,4 млн. тенге оказана государственная поддержка 14 субъектам малого предпринимательства.

На 1 января 2014 года число активно действующих субъектов малого и среднего предпринимательства составило 61,2 тыс. единиц, численность занятых в малом и среднем предпринимательстве – 216,9 тыс. человек. Рост активно действующих субъектов малого и среднего предпринимательства к соответствующему периоду 2012 года составил 109,1 %, занятых в малом и среднем предпринимательстве – 105,7 %. Общий объем продукции, работ, услуг, произведенный субъектами малого и среднего предпринимательства в 2013 году, составил 548,7 млрд. тенге.

В 2013 году на поддержку частного предпринимательства в регионе в рамках ДКБ – 2020 были предусмотрены средства в сумме 2 429,9 млн. тенге, в том числе по следующим направлениям:

- 1) субсидирование процентной ставки по кредитам – 2 320,6 млн. тенге;
- 2) частичное гарантирование кредитов малому и среднему бизнесу – 39,3 млн. тенге;
- 3) грантовое финансирование – 10 млн. тенге (4 проекта);
- 4) сервисная поддержка ведения бизнеса – 60,0 млн. тенге.

По второму направлению Программы развития моногородов на 2012 – 2020 годы (далее – Программа развития моногородов), утвержденной постановлением Правительства Республики Казахстан от 25 мая 2012 года № 683, в 2013 году было запланировано 419,8 млн. тенге, в том числе:

- 1) на субсидирование процентной ставки по кредитам – 190,1 млн. тенге, в рамках данного инструмента профинансирован 21 проект;
- 2) на грантовое финансирование – 102,5 млн. тенге, профинансировано 37 проектов;
- 3) на обучение основам предпринимательства – 2,0 млн. тенге, обучено 112 человек;
- 4) на микрокредитование самостоятельно занятого, безработного и малообеспеченного населения – 125,3 млн. тенге.

Общий объем розничной торговли в 2013 году составил 510,1 млрд. тенге и увеличился по сравнению с показателем предыдущего года на 7,5 %.

По объему розничного товарооборота Карагандинская область занимает третье место в республике после городов Алматы и Астана. Доля товарооборота области в республиканском объеме в 2013 году составила 10,1 %.

Основной объем розничного товарооборота обеспечили физические лица, торгующие на рынках и осуществляющие индивидуальную торговую деятельность. Ими реализовано товаров на сумму 317,5 млрд. тенге, что составляет 62,2 % от общего объема розничной торговли области.

В 2013 году общий объем оптового товарооборота составил 709,9 млрд. тенге и увеличился по сравнению с предыдущим годом на 1,3 %.

#### Влияние глобальных факторов внешней среды

СПК является единственной национальной компанией в Карагандинской области.

Деятельность СПК соответствует поставленным Главой государства и Правительством Республики Казахстан стратегическим целям и задачам развития страны.

Ставшая актуальной в последние годы задача минимизации воздействия различных факторов внешней среды на деятельность предприятий для своего решения требует выявления и систематизации основных факторов, оказывающих влияние на их работу. Только на этой основе возможна выработка

мер по преодолению негативных последствий, которые могут возникнуть в результате влияния факторов внешней среды.

К числу внешних факторов можно отнести: правовые, политические, хозяйственные, демографические, технологические и экологические факторы.

#### Политические и правовые факторы

Деятельность СПК направлена на создание благоприятных условий для развития предпринимательской деятельности, новых и модернизацию существующих производств, привлечение инвестиций, реализацию правительственных инициатив.

Положительным политическим и правовым фактором, воздействующим на развитие СПК, и, в целом, Карагандинского региона, является предоставленное на законодательном уровне право на заключение контрактов на недропользование на основе прямых переговоров. Кроме этого, на государственном уровне закреплена роль социально-предпринимательских корпораций в реализации различных государственных программ развития. Социально-предпринимательские корпорации рассматриваются как новый инструмент развития несырьевых секторов экономики государства с акцентом на региональное развитие.

#### Экономический фактор

Важнейшим экономическим фактором, влияющим на дальнейшее развитие СПК, является стабильное развитие экономики региона. Переориентация экономики республики от сырьевой направленности на развитие обрабатывающей и перерабатывающей отраслей с полным технологическим циклом для производства готовой продукции влечет риск уменьшения потока инвестиций в экономику региона со стороны зарубежных инвесторов. В этой связи стоит задача повышения конкурентоспособности производимой продукции и развития экспортоориентированных производств.

#### Хозяйственный фактор

Область обладает крупнейшими запасами нерудного сырья для металлургии и строительной индустрии. Благодаря наличию крупных разведанных и эксплуатируемых месторождений минерально-сырьевых ресурсов, разнообразию сырья в видовом отношении, наличию топлива, источников водоснабжения и электроэнергии в области получили развитие такие отрасли промышленности как черная и цветная металлургия, угольная промышленность, энергетика, химическая промышленность, пищевая промышленность, стройиндустрия.

В области имеется достаточный потенциал для развития предприятий машиностроительной и металлообрабатывающей отраслей. Кроме того, регион располагает сырьевой базой и производственными мощностями для переработки сельхозпродуктов.

СПК необходимо учитывать хозяйственные риски дочерних и зависимых организаций в части постоянного изменения внешних и внутренних цен на сырье, материалы, комплектующие и прочее, что оказывает существенное влияние на их деятельность и затрудняет процесс эффективного управления активами.

#### Технологический фактор

Карагандинская область обладает научным потенциалом, способным воспроизводить научные знания и повышать эффективность общественного производства.

Инновационная активность промышленных предприятий Карагандинской области в 2013 году составила 7,6 %.

По сравнению с 2012 годом объем инновационной продукции в 2013 году увеличился на 73,9 % и составил 53,7 млрд. тенге. В том числе: объем реализованной продукции составил 34,1 млрд. тенге (63,5 % от общего объема произведенной инновационной продукции; объем инновационной продукции, поставленной на экспорт, составил - 8,7 млрд. тенге (16,2 % от общего объема).

В 2013 году в Карагандинской области научно-исследовательскими и опытно-конструкторскими работами занимались 1 387 человек, что на 16,7 % больше, чем в предыдущем году. Из общего числа



работников, выполнявших научные исследования и разработки, 552 человека имели ученую степень, из них доктора наук – 156 человек, кандидата – 288 человек, магистра – 108 человек.

#### Демографический фактор

За последние 10 лет на демографическую ситуацию в регионе оказал влияние естественный прирост населения за счет увеличения рождаемости и снижения смертности.

За 2013 год увеличение численности населения области за счет естественного прироста населения произошло на 10 579 человек, что на 12,9 % превышает показатель 2012 года.

В области наблюдается снижение смертности населения. В 2013 году количество умерших уменьшилось против 2012 года на 5,4 % и составило 14 405 человек, в том числе количество умерших в младенческом возрасте сократилось на 18,3 %.

За 2013 год в целом по области зарегистрировано 24 984 родившихся, что на 1,6 % больше, чем в 2012 году.

Значительное влияние на демографическую ситуацию в 2013 году оказали миграционные процессы. По сравнению с 2012 годом общее число прибывших увеличилось на 5,6 %, выбывших – на 2,4 %. Миграционная убыль при этом снизилась по сравнению с 2012 годом на 16,5 % и составила 3 483 человека.

В потоке внешней миграции число выбывших превысило число прибывших на 1 823 человека, миграционная убыль сократилась по сравнению 2012 годом на 8,3 %. В международном передвижении населения основной объем миграции прослеживается со странами Содружества Независимых Государств. На их долю приходится 90,9 % иммиграции и 91,8 % эмиграции.

При обмене с другими регионами республики отрицательное сальдо миграции уменьшилось против 2012 года на 23,9 % и сложилось в количестве 1 660 человек.

Внутри области изменили место жительства в течение 2013 года 17 648 человек, что на 8,2 % больше, чем в предыдущем году.

#### Анализ внутренней среды

##### Организационное становление

СПК было создано в результате реорганизации акционерного общества «Национальная компания «Социально-предпринимательская корпорация «Сарыарка» (Астана) путем разделения на три акционерных общества по территориальному признаку с местом расположения в городах Астана, Караганда, Кокшетау.

9 декабря 2010 акимат Карагандинской области принял в областную коммунальную собственность пакет акций акционерного общества «Социально-предпринимательская компания «Сарыарка».

6 апреля 2011 года акционерное общество «Социально-предпринимательская корпорация «Сарыарка» переименовано в акционерное общество «Национальная компания «Социально-предпринимательская корпорация «Сарыарка».

По состоянию на 1 января 2014 года единственным акционером СПК является акимат Карагандинской области в лице государственного учреждения «Управление промышленности и индустриально-инновационного развития Карагандинской области».

Уставный капитал СПК на 1 января 2014 года составляет 31 319,1 млн. тенге. Общее количество объявленных акций 40 000 000 000 штук, из которых размещено 26 671 939 974 штуки.

СПК является региональным институтом развития, деятельность которого направлена на экономическое и социальное развитие Карагандинского региона на принципах партнерства государства и бизнеса.

##### Инвестиционная деятельность

Инвестиционная деятельность СПК осуществляется в рамках Стратегии «Казахстан – 2050» и ГПФИИР и будет продолжена на втором этапе инновационно-индустриальной модернизации страны в 2015 – 2020 годы.

СПК реализует проекты по точкам роста региона в сфере недропользования, индустриального развития и агропромышленного комплекса.

СПК входит в инвестиционный проект на ранней стадии проекта (start-up) или стадиях развития.

При рассмотрении бизнес-проектов на предмет участия в них СПК отдается предпочтение проектам, которые имеют социальную направленность, то есть содержат в себе экологическую составляющую, обеспечение занятости, повышение здоровья населения, а также с более высоким значением рентабельности и конкурентоспособности продукции, внедрения инноваций и трансферта технологий.

Выход из проекта осуществляется в соответствии с Концепцией развития социально-предпринимательских корпораций по следующим основным критериям:

- 1) доход, полученный от продажи акций/доли СПК в проектной компании, покрывает инвестиции СПК в проектную компанию и ставку вознаграждения по данным инвестициям;
- 2) проектная компания имеет перспективы реализации инвестиционного проекта без участия СПК.

Кроме этого, СПК может выйти из инвестиционного проекта при наличии риска обесценения инвестиций.

Решение СПК о продаже своего пакета акций/доли участия в активе реализуется на основе рыночной оценки, также при приобретении актива проводится встречная рыночная оценка.

В целях предотвращения СПК потерь от реализации неэффективных бизнес-проектов и улучшения качества инвестиционного портфеля в СПК функционирует система управления рисками.

Для улучшения инвестиционного бизнес-климата региона проводится работа по совершенствованию инвестиционной деятельности СПК.

СПК планирует начать работу по предоставлению новых финансовых продуктов:

- 1) осуществление лизинговой деятельности;
- 2) модернизация малого и среднего бизнеса (финансирование модернизации производства, трансферт технологий и инноваций);
- 3) разработка инвестиционных проектов по принципу государственного и частного партнерства для софинансирования и привлечения целевых средств институтов развития в приоритетные отрасли экономики (АО «КазАгро», акционерное общество «Национальное агентство по технологическому развитию» и другие);
- 4) расширение отраслевых направлений по предоставлению гарантии;
- 5) стимулирование и экспортоориентирование производимой продукции малого и среднего бизнеса.

В рамках ГПФИИР в СПК успешно реализованы следующие проекты, включенные в карту индустриализации:

- 1) строительство тепличного комплекса общей площадью 3 гектара в городе Караганде.

Производственная мощность проекта по строительству тепличного комплекса с использованием инновационной технологии капельного орошения (товарищество с ограниченной ответственностью «Грин Технолоджи») 1 725 тонн огурцов в год. Инновационность данного проекта для региона заключается в применяемой технологии по круглогодичному выращиванию огурцов методом малообъемной технологии, а именно, беспочвенный метод выращивания овощей на минеральных субстратах с использованием системы капельного орошения и подкормки углекислым газом;

- 2) строительство завода по производству катодной меди в городе Балхаш.

Наиболее крупным реализованным инновационным проектом является проект «Строительство гидрометаллургического комплекса по производству катодной меди мощностью 10 000 тонн в год» на базе техногенных минеральных образований Коунрадского рудника (далее – ТМО). Запуск завода состоялся 9 декабря 2011 года в ходе общенационального телемоста с участием Главы государства. Проект направлен на переработку медных руд и ТМО и производство высококачественной катодной меди методом жидкостной экстракции и электролиза. На гидрометаллургическом заводе осуществляются испытания технологии жидкостной экстракции и электролиза (solvent extraction and electrowinning), впервые внедряемых в республике;

- 3) добыча угля на месторождении Жалын в Жанааркинском районе Карагандинской области.

Проект по добыче угля на месторождении Жалын запущен в 2010 году. Для реализации

инвестиционного проекта было создано товарищество с ограниченной ответственностью «Сарыарка ENERGY». Цели проекта – добыча угля, его переработка в синтетическую нефть, производство электроэнергии для обеспечения нужд предприятия и жителей региона. Всего планируется добыть 11,4 млн. тонн угля в течение 25 лет.

В настоящее время по Карте индустриализации реализуются следующие проекты:

1) строительство инфраструктуры индустриального парка для СЭЗ «Сарыарка».

Строительство инфраструктуры индустриального парка в городе Караганде является основным проектом СПК в несырьевом секторе экономики с целью обеспечения предприятий СЭЗ «Сарыарка» необходимой производственной инфраструктурой. СЭЗ «Сарыарка» станет потенциальной точкой экономического роста региона. Завершение проекта планируется в 2014 году – на сегодня освоено 21 107,5 млн. тенге. Построены административный центр, железнодорожная инфраструктура, автодороги, комплекс электроснабжения, вспомогательные объекты и элементы. Все это позволило создать необходимые условия для привлечения инвесторов, и в настоящее время на территории СЭЗ зарегистрировано в качестве потенциальных участников 53 резидента, в том числе 11 резидентов с иностранным участием;

2) строительство убойного пункта, цехов по производству колбасных изделий и мясных консервов в городе Караганде.

Основной целью данного проекта (товарищество с ограниченной ответственностью «Арай KZ», стоимость проекта 250 млн. тенге, производственная мощность 468 тонн мяса в год, 6 600 голов скота в год) является создание принципиально нового комплекса с собственной бойней и ветеринарной службой, а также оборудованием для производства колбасных изделий, мясных пресервов и консервов на территории города;

3) организация производства по глубокой переработке зерна пшеницы в городе Караганде.

Инициатором данного проекта является товарищество с ограниченной ответственностью фирма «НОМАД» (далее – ТОО «НОМАД») – компания, работающая в сфере переработки зерна с 2001 года. Создание нового производства продуктов глубокой переработки пшеницы отвечает задачам, поставленным Президентом Республики Казахстан, и расширяет перечень продуктов с высокой добавленной стоимостью и казахстанским содержанием, развивает в Казахстане современные технологии переработки сырья, повышает экспортный потенциал страны.

По проектам в сфере недропользования участие СПК в уставном капитале совместных предприятий выражено предоставлением только права недропользования, доля СПК определяется после проведения независимой рыночной оценки методом пропорции с учетом следующих условий:

1) по проектам общераспространенных полезных ископаемых минимальная доля участия СПК в уставном капитале совместных предприятий (далее – СП) составляет 10 %;

2) в проектах по добыче/разведке твердых полезных ископаемых частный партнер СПК обеспечивает оплату (денежными средствами или имуществом) уставного капитала создаваемого СП в размере не менее 51 %.

В случаях, предусмотренных действующим законодательством Республики Казахстан в сфере недропользования, в контрактах с обязательным долевым участием национальной компании доля участия СПК в уставном капитале СП (оператора) будет составлять не менее 50 %.

По состоянию на 1 января 2014 года в реализации у СПК находится 26 проектов в сфере недропользования, в том числе: 19 контрактов – по твердым полезным ископаемым и 7 контрактов – по общераспространенным полезным ископаемым, из них:

1) по 20 месторождениям право недропользования передано в СП (15 – по твердым полезным ископаемым и 5 – по общераспространенным);

2) 6 контрактов состоят на балансе СПК, пять из которых (месторождение угля Долинское, месторождения Байское, Алтыбай, Маман, старые хвосты № 1 и № 2 Жезказганской обогатительной фабрики) находятся на стадии передачи в пользу СП, созданных для реализации инвестиционных проектов. По месторождению жильного кварца Акшоқы-3 ведется поиск партнеров.

К реализации планируется 55 проектов (из них по 52 проектам СПК предоставлено право на заключение контрактов на разведку или добычу полезных ископаемых).

В рамках содействия кластеризации среднего бизнеса вокруг крупного реализуются проект по разведке и добыче железомарганцевых руд на Туйебай-Сюртысуйской площади и на месторождении Арап с последующим обеспечением минерально-сырьевой базой Таразского металлургического завода, а

также добыче жильного кварца на месторождении Актас с целью обеспечения сырьевой базой завод товарищества с ограниченной ответственностью «Silicium Kazakhstan».

Планируется реализовать проект по разведке и добыче меди из шлаков Балхашского горнометаллургического комбината с дальнейшим строительством завода по выпуску черновой меди и благородных металлов. Кроме этого, успешно реализован проект по разведке и добыче меди из ТМО Коунрадского рудника со строительством гидрометаллургического комплекса по производству катодной меди.

В рамках развития туристской отрасли по поручению Главы государства определены точки роста туризма в стране, по которым разработаны системные планы развития туризма.

В целях дальнейшего развития туристской отрасли региона СПК рассматривает возможность привлечения зарубежных и отечественных инвесторов для реализации инвестиционных проектов в сфере туризма на территории области, в том числе по развитию туристской инфраструктуры.

Одним из важнейших направлений отечественной экономики является развитие агропромышленного комплекса и переработки сельскохозяйственной продукции. В этом направлении СПК ведется работа по реализации проектов по созданию сервисно-заготовительных центров в Бухар-Жырауском, Нуринском, Каркаралинском, Абайском районах, а в дальнейшем и в других регионах Карагандинской области.

Основными целями проектов являются:

- 1) увеличение посевных площадей;
- 2) диверсификация посевных площадей путем расширения посевных площадей кормовых культур;
- 3) увеличение объемов сельскохозяйственной продукции;
- 4) подъем урожайности и внедрение новых технологий в сельскохозяйственной переработке;
- 5) создание рабочих мест на селе;
- 6) стимулирование частных инвестиций в сельское хозяйство;
- 7) снижение цен на сельскохозяйственную продукцию в регионе.

Также реализуются проекты по развитию в регионе племенных и тепличных хозяйств, целью которых являются:

- 1) увеличение поголовья племенного скота;
- 2) увеличение выпускаемой продукции молочного и мясного направления;
- 3) создание рабочих мест на селе;
- 4) снижение цен на сельскохозяйственную продукцию;
- 5) создание продовольственной безопасности в регионе.

В рамках мероприятий по реализации Комплекса мер по регулированию продовольственного рынка с применением рыночных механизмов, утвержденных распоряжением Премьер-Министра Республики Казахстан от 18 июля 2011 года № 92-Р, дочерней организацией СПК – акционерным обществом «Управляющая инвестиционная компания «Арқа» (далее – АО «УИК «Арқа») – проводится работа по формированию регионального стабилизационного фонда продовольственных товаров для обеспечения стабилизации цен на сельскохозяйственную продукцию в период межсезонья. Для этого в 2011 году из областного бюджета СПК было выделено 200 млн. тенге на покупку овощехранилищ. В настоящее время приобретено 2 овощехранилища общим тоннажем 5 тыс. тонн и стоимостью 151,5 млн. тенге.

Стратегией «Казахстан – 2050» поставлена задача модернизации сельского хозяйства. В этой связи СПК планируются дальнейшая реализация инвестиционных проектов в сфере агропромышленного комплекса, в том числе посредством дочерних организаций, а также увеличение добавленной стоимости в сельскохозяйственной переработке.

Кроме этого, при реализации проектов планируется привлечение инструментов АО «КазАгро».

В рамках реализации Программы по привлечению инвестиций, развитию специальных экономических зон и стимулированию экспорта в Республике Казахстан на 2010 – 2014 годы, утвержденной постановлением Правительства Республики Казахстан от 30 октября 2010 года № 1145, в структуре СПК создан Центр обслуживания инвесторов, основные цели которого – поиск иностранных и отечественных инвесторов для региона, создание условий и оказание услуг для привлечения отечественных и иностранных инвестиций в несырьевые экспортоориентированные и высокотехнологичные сектора экономики.

Для привлечения инвесторов создана региональная база данных по перспективным и действующим проектам для потенциальных инвесторов. Центр обслуживания инвесторов осуществляет информационное и консультационное сопровождение действующих и потенциальных инвесторов, в том числе участников

СЭЗ «Сарыарка». Планируется более широкое вовлечение иностранных университетов, экспортных организаций, представителей малого и среднего бизнеса зарубежных стран.

Для беспрепятственного привлечения инвестиций планируются создание фонда активов (фонд гарантии) Карагандинского региона совместно с институтами развития, предоставление «Входного билета» инвесторам для дальнейшего обслуживания на постоянной основе. Финансирование фонда активов планируется институтами развития без участия СПК.

В рамках инвестиционной политики и развития партнерских отношений СПК был подписан ряд меморандумов и соглашений с банками второго уровня, крупными компаниями, зарубежными и местными институтами развития в различных отраслях экономики, что в перспективе позволит создать качественную площадку для реализации проектов, как инвесторам, так и инициаторам проектов.

СПК будут организованы следующие мероприятия для привлечения инвесторов при реализации совместных проектов:

- 1) осуществление функций «первого окна» в регионе для потенциальных инвесторов;
- 2) решение проблемных вопросов инвесторов, защита их интересов;
- 3) содействие в реализации инструментов государственной поддержки для инвесторов на региональном уровне;
- 4) представление интересов региона на международных инвестиционных мероприятиях;
- 5) проведение пропаганды программы, в рамках которой будут подготовлены видеоматериалы о СПК и индустриальном парке относительно площади, производственной инфраструктуры и инструментов СПК, направленных на помощь инвесторам и инициаторам проектов;
- 6) в дальнейшем вывод Центра обслуживания инвесторов из состава СПК на уровень областного акимата для расширения возможностей по организации работы и интеграции в глобальную инновационную систему.

Одним из перспективных инструментов государственной поддержки реального производства является создание индустриальных зон. СПК будет способствовать увеличению количества объектов инфраструктуры поддержки начинающего бизнеса и их развитию в целях диверсификации экономики региона и решения социальных вопросов, а также формированию благоприятных условий для развития предпринимательской деятельности на их территории.

В проектах в сфере недропользования планируется приоритетное рассмотрение предложений инвесторов на условиях поставки современных технологий добычи и переработки, а также в обмен на создание новейших производств на территории региона с целью увеличения добавленной стоимости глубокого передела. Кроме этого, в связи с большим количеством проектов, реализуемых в данном секторе, СПК рассматривает вопрос создания совместного предприятия по разработке проектных документов и выполнению геологоразведочных работ по собственным и реализуемым совместно с партнером проектам.

В рамках инвестиционной деятельности в 2014 году рассматриваются 15 инвестиционных проектов в приоритетных отраслях экономики:

- 1) обрабатывающая промышленность – 4 проекта;
- 2) агропромышленный комплекс – 5 проектов;
- 3) энергетика – 1 проект;
- 4) прочие (строительство, сфера услуг) – 5 проектов.

В рамках развития новых направлений инвестиционной деятельности СПК совместно с Группой Исламского банка развития планируются создание Фонда для дальнейшего кредитования представителей малого и среднего предпринимательства, развитие дуального образования, проведение маркетинговых исследований, поддержка и реализация проектов по внедрению новых технологий в регионе.

Для создания благоприятной среды по привлечению инвестиций из различных источников финансирования планируются комбинирование финансовых инструментов:

- 1) совместное финансирование крупных проектов с банками второго уровня, акционерным обществом «Банк развития Казахстана» (далее – Банк развития Казахстана), АО «КазАгро», акционерным обществом «Фонд развития предпринимательства «Даму» (далее – АО «ФРП «Даму») и зарубежными институтами развития (Европейский Банк реконструкции и развития, Исламский банк развития), а также другими финансовыми институтами поддержки бизнеса;
- 2) привлечение заемных средств под гарантии СПК и иностранных финансовых структур по конкретным инвестиционным проектам;

3) развитие инструмента финансового лизинга и структурирование с другими доступными финансовыми инструментами;

4) выпуск долговых ценных бумаг.

Таким образом, СПК будет концентрировать финансовые, технические и управленческие ресурсы для реализации проектов в регионе.

Инвестиционная политика СПК должна основываться на решении задач, направленных на:

1) активное привлечение частного капитала к реализации проектов в реальном секторе экономики;

2) создание системы эффективного продвижения произведенной продукции на потребительский рынок (коммунальные рынки, торговые дома), экспорт на внешние рынки;

3) соинвестирование социальных программ и проектов.

СПК будет основным инициатором по созданию и реализации совместных проектов с участием собственного, иностранного и отечественного частного капиталов в интересах развития Карагандинской области.

При этом содействие и поддержка малому и среднему бизнесу будут оказываться путем его вовлечения в проекты СПК, создания новых, модернизации существующих производств и развития экономики в регионе в целом.

В дальнейшем СПК будет продолжена работа по поддержке модернизации действующих предприятий малого и среднего бизнеса посредством внедрения новых, работающих стандартов и технологий, включая практику мирового опыта, адаптации и внедрения новых стандартов, инновационных технологий и ноу-хау в практику карагандинских предприятий.

Это позволит создать благоприятные условия для ускоренного развития конкурентоспособного сектора экономики, а также обеспечения роста занятости экономически активного населения предпринимательством в Карагандинской области в интересах ускорения социально-экономического развития региона, повышения качества жизни населения.

Для успешной деятельности на уровне крупных корпораций одним из стратегических партнеров должен быть международный институт развития с высоким кредитным рейтингом, как доступ к иностранным инвестициям и финансовым продуктам, что позволит создать благоприятный климат для инвестиционной сферы. В этой связи планируются поиск, создание с иностранными инвесторами тематических инвестиционных Фондов.

#### Финансирование проектов

Финансирование проектов СПК основывается на принципах первичной капитализации с последующим возвратом инвестиций на капитал (реинвестирование прибыли).

Согласно Концепции развития социально-предпринимательских корпораций СПК обеспечивает реализацию инвестиционной программы за счет использования всех доступных источников фондирования.

Собственные средства СПК формируются за счет дивидендных поступлений, нераспределенной прибыли, доходов от основной/неосновной деятельности.

При получении от акиматов нерентабельных активов должно быть предусмотрено первоначальное финансирование в соответствии с планом по оздоровлению данных активов.

Для привлечения инвестиций в Карагандинский регион СПК, как динамично развивающаяся инвестиционная компания, активно взаимодействует с потенциальными иностранными инвесторами, институтами развития и другими финансовыми организациями.

Взаимодействие с институтами развития будет основываться на совместной подготовке и реализации инвестиционных проектов, финансировании инновационной деятельности, участии в реализации отраслевых и государственных программ.

Для достижения этого планируются проведение аналитических исследований и подготовка инвестиционных и инновационных проектов с привлечением возможностей институтов, организация трансферта передовых технологий, привлечение финансового потенциала институтов к реализации индустриально-инновационных проектов.

Взаимодействие с предпринимательской средой будет основано на:

1) привлечении потенциальных инвесторов для дальнейшей разработки и реализации

инновационных проектов;

2) долевом участии СПК во вновь создаваемых предприятиях путем предоставления прав на недропользование, земельные участки, внесение в уставный капитал имущественных комплексов и других материальных ценностей;

3) долевом участии в существующих предприятиях путем привлечения средств частного капитала в их модернизацию;

4) совместной реализации социальных программ и проектов на основе выполнения государственных программ.

Таблица 1. Прогнозные данные по финансированию проектов СПК на период 2014 – 2023 годы

Период (год)	Количество инвестиционных проектов	Прогнозная сумма инвестиций по проектам, млн. тенге	Возможные источники финансирования проектов			
			собственные средства, млн. тенге	привлеченные средства инвесторов, млн. тенге	заемные средства, млн. тенге	другие источники (бюджетные средства)
2014	15	6 201,0	600,0	3 490,0	1 087,6	1 023,4
2015	7	6 500,0	750,0	2 500,0	3 250,0	-
2016	8	7 000,0	800,0	3 000,0	3 200,0	-
2017	8	7 500,0	850,0	3 150,0	3 500,0	-
2018	7	8 000,0	1 000,0	3 250,0	3 750,0	-
2019	7	8 500,0	1 200,0	3 450,0	3 850,0	-
2020	9	9 000,0	1 300,0	3 550,0	4 150,0	-
2021	9	9 500,0	1 500,0	3 700,0	4 300,0	-
2022	9	10 000,0	1 600,0	3 900,0	4 500,0	-
2023	8	10 500,0	1 800,0	3 950,0	4 750,0	-

#### Инновационная деятельность

С развитием века конкуренции конструктивных идей, высоких технологий, наукоемкости валового внутреннего продукта вопрос внедрения инноваций стал одним из важнейших стратегических направлений государственных программ развития.

Инновационная политика страны – это фундамент для будущей национальной идентичности, конкурентоспособности, благосостояния граждан и экономической жизнеспособности.

В Казахстане, согласно анализу Всемирного банка, несмотря на проводимые реформы, не наблюдается заметный прогресс в направлении формирования инновационной экономики.

Причинами этого являются:

- 1) недостаточное понимание обществом составляющих инноваций;
- 2) неготовность отечественной системы образования;
- 3) административные барьеры;
- 4) изолированность инновационной политики;
- 5) нарастание глобальной конкуренции;
- 6) низкий спрос на инновации;
- 7) слабое участие частного сектора в инновациях.

В соответствии с Концепцией инновационного развития Республики Казахстан до 2020 года, утвержденной Указом Президента Республики Казахстан от 4 июня 2013 года № 579, (далее – Концепция инновационного развития до 2020 года) в стране планируется развитие новых высоких технологий и услуг для обеспечения перехода от сырьевого к инновационному типу экономики, для

чего определен круг важнейших задач.

Поэтому, необходимо сохранять и наращивать интеллектуальный и кадровый потенциал наукоемких отраслей, формировать инновационные процессы во всех сегментах общества, стремиться к эффективной реализации перспективных проектов общенационального масштаба.

На территории Карагандинской области расположено 28 организаций, выполняющих научные исследования и разработки. Наиболее крупные из них – Институт органического синтеза и углехимии, международный научно-производственный холдинг «Фитохимия», химико-металлургический институт, Карагандинский научно-исследовательский институт растениеводства и селекции и другие.

СПК планирует сотрудничать с научно-исследовательскими институтами и организациями региона для проведения качественных исследований по отечественным проектам, разработки целевых технологических программ и внедрения инновационных разработок при реализации инвестиционных проектов.

В целях оказания поддержки казахстанской науки в создании условий для зарождения и генерации инновационных идей, СПК планирует активно взаимодействовать с региональными и другими республиканскими высшими учебными заведениями.

На сегодняшний день между СПК и Карагандинским государственным техническим университетом (далее – КарГТУ) уже действует меморандум о творческом сотрудничестве от 16 марта 2012 года, предусматривающий активизацию совместной деятельности по развитию государственно-частного партнерства с целью повышения эффективности интеграции образования, науки и производства, направленной на повышение качества подготовки специалистов и создание инноваций на уровне мировых научных достижений на основе объединения средств и творческого потенциала сторон.

СПК должна стать ядром, вокруг и посредством которого должны формироваться крупные проекты и индустриально-инновационные структуры.

В Республике Казахстан в настоящее время приняты все необходимые документы для успешного развития инноваций, создания инновационных компаний, что является залогом создания новых продуктов и услуг с высокой добавленной стоимостью и новых рабочих мест.

В частности, согласно Закону Республики Казахстан «О государственной поддержке индустриально-инновационной деятельности», определены основные участники, институты развития и элементы индустриально-инновационной инфраструктуры, одним из которых является технопарк.

Всего по Казахстану создано 8 региональных технопарков, целью деятельности которых являются поддержка инновационной активности, создание максимально льготных условий и оказание консалтинговых, инжиниринговых, инфраструктурных и финансовых услуг. Единым оператором всех технопарков является акционерное общество «Национальное агентство по технологическому развитию» (далее – АО «НАТР»).

В Карагандинском регионе функционирует региональный технопарк товарищество с ограниченной ответственностью «Технопарк «Сарыарка» (далее – ТОО «Технопарк «Сарыарка») с долей участия СПК – 15,7 %.

Предприятием предоставляются услуги по развитию технологий в горно-металлургической, машиностроительной, химической отраслях, в экологии и энергосбережении посредством предоставления необходимой инфраструктуры, технологического бизнес-инкубирования, а также услуг лаборатории микроструктурного анализа и инжиниринговых услуг. По программе технологического бизнес-инкубирования предприятием в 2013 году рассмотрено 39 заявок по инновационным проектам, 15 проектных предложений направлены на рассмотрение экспертного совета АО «НАТР».

Более 24 проектов, проработанных ТОО «Технопарк «Сарыарка» и офисами коммерциализации при КарГТУ и Карагандинским государственным университетом имени Е. Букетова, получили гранты на создание опытно-промышленных образцов и финансирование на обоснование концепции.

Дочерняя организация – Институт акционерного общества «Казчерметавтоматика» (далее – АО «Казчерметавтоматика») с долей участия СПК 98,83 % выполняет полный цикл научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по созданию средств и систем автоматизации для предприятий горно-металлургического комплекса республики.

В настоящее время АО «Казчерметавтоматика» сотрудничает с различными научно-исследовательскими центрами города Москвы: Центральным научно-исследовательским институтом черной металлургии имени И.П. Бардина, Всероссийским научно-исследовательским институтом автоматизации черной металлургии, Московской академией стали и сплавов, Всероссийским



объединением «Тяжпромэкспорт».

На сегодняшний день институтом зарегистрированы в Комитете по правам интеллектуальной собственности Министерства юстиции Республики Казахстан инновационные патенты на 16 научных разработок, которые эксплуатируются предприятиями Карагандинского региона, республики и ближнего зарубежья. На базе института действует аккредитованный региональный казахстанский научно-испытательный центр для проведения испытаний продукции приборостроительного профиля, электронной промышленной аппаратуры. Приоритетным направлением в дальнейшей деятельности предприятия будет проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по созданию наукоемких, импортозамещающих и экспортоориентированных средств и систем автоматизации для контроля и управления технологическими процессами.

В целях повышения инновационной активности в регионе с учетом специфики местных предприятий, предпринимателей, ученых и изобретателей СПК планируется создание Research & Development центров (далее – R&D центров) и офисов инноваций в рамках реализации Программы по развитию инноваций и содействию технологической модернизации в Республике Казахстан на 2010 – 2014 годы, утвержденной постановлением Правительства Республики Казахстан от 30 ноября 2010 года № 1308, и Концепцией инновационного развития до 2020 года.

Первый R&D центр СПК планирует создать в 2015 году на базе АО «Казчерметавтоматика», которое обладает квалифицированным персоналом и достаточным научно-исследовательским потенциалом. В дальнейшем создание аналогичного центра прогнозируется с участием товарищества с ограниченной ответственностью «Технопарк «Сарыарка».

С 2013 года СПК совместно с товариществом с ограниченной ответственностью «НОМАД» (далее – ТОО «НОМАД») реализуется инновационный проект по организации производства по глубокой переработке зерна пшеницы в городе Караганде. В рамках III международного инвестиционного форума «Караганда Инвест – 2012» было заявлено, что акционерное общество «КазАгроФинанс» (далее – АО «КАФ») намерено осуществить финансирование проекта на сумму 5,3 млрд. тенге, в связи с чем, был подписан Меморандум о взаимопонимании и сотрудничестве между АО «КАФ», АО «НАТР», СПК и ТОО «НОМАД».

Совместно с инвестиционной компанией «ISSMAT INVESTMENT AND FINANCE» планируется строительство завода по производству композитных строительных материалов с применением уникальных инновационных технологий.

В контрактах на недропользование СПК в неоспоримом порядке предусматривается обязательство недропользователя по ежегодному финансированию научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в рамках контракта в размере не менее 1 % от совокупного годового дохода по контрактной деятельности.

СПК предусматривается участие в развитии альтернативной энергетики и энергоэффективных технологий. В рамках реализации программ энергоэффективности и снижения энергоемкости производств Карагандинского региона СПК планируются к реализации инновационные проекты по разведке метана из угольных пластов с дальнейшей его переработкой, позволяющей обеспечить безопасность при последующей добыче угля, экономить электроэнергию, а также улучшить экологическую ситуацию за счет уменьшения выбросов метана в окружающую среду.

Кроме того, планируется совместный с французской компанией «OPUSPlatform» проект по созданию центра возобновляемых источников электроэнергии «Производство солнечных панелей и батарей», целью создания которого являются:

1) обеспечение благоприятных условий для повышения энергетической эффективности и возобновляемых источников энергии как важных условий материального благосостояния нации и защиты окружающей среды;

2) доведение доли возобновляемых источников энергии до 1 % в общей выработке электроэнергии в регионе;

3) снижение энергоемкости валового регионального продукта на 5 % к 2015 году и на 10 % к 2020 году.

Реализация данного проекта позволит повысить оценку деятельности местных исполнительных органов в соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан от 15 августа 2012 года № 1047 «Об утверждении механизма оценки деятельности местных исполнительных органов по вопросам в области энергосбережения и повышения энергоэффективности».

Развитие числа бизнес-проектов, использующих энергоэффективные или энергосберегающие технологии, позволит оказать влияние на развитие альтернативных «зеленых» энергетических технологий.

#### Управление активами

По состоянию на 1 января 2014 года в организационную структуру СПК входит 3 дочерних, 12 зависимых и 37 совместных предприятий.

Текущий анализ деятельности дочерних и зависимых предприятий показал, что большая их часть проработала с отрицательным финансовым результатом; по остальным предприятиям проекты находятся на стадии реализации, отдельными предприятиями деятельность не велась.

СПК в 2013 году разработаны программа и план мероприятий по финансовому оздоровлению и реструктуризации убыточных дочерних и зависимых организаций.

В соответствии с Концепцией развития социально-предпринимательских корпораций, в случае передачи от местных исполнительных органов СПК государственных активов для последующей реабилитации (оздоровления), реструктуризации и развития на их основе новых конкурентоспособных, подлежат принятию лишь те проблемные активы, по которым будут планы (программы) оздоровления и финансирования.

Стратегией «Казахстан – 2050» и Стратегическим планом развития Республики Казахстан до 2020 года, утвержденным Указом Президента Республики Казахстан от 1 февраля 2010 года № 922, ставятся задачи модернизации системы управления государственными активами и усовершенствования практики управления активами.

В этой связи СПК планируются:

- 1) актуализация действующих и разработка новых внутренних нормативных документов СПК по вопросам управления активами;
- 2) реанимация ряда дочерних и зависимых организаций, разработка производственных программ по их оздоровлению, обновление менеджмента;
- 3) работа по внедрению в дочерних и зависимых предприятиях международных стандартов менеджмента качества;
- 4) вовлечение в оборот имеющихся неиспользуемых хозяйственных активов;
- 5) разработка и принятие мер по реструктуризации активов;
- 6) формирование агропромышленного кластера с завершенным циклом производства, переработки и сбыта сельскохозяйственной продукции;
- 7) внесение предложений в компетентные органы по снижению административных барьеров в части рассмотрения и согласования заявок и коммерческих предложений в сфере недропользования;
- 8) при реализации рентабельных проектов в сфере недропользования применение совместно со стратегическими партнерами современных и приемлемых технологий промышленного освоения ресурсов минерального сырья;
- 9) привлечение научно-исследовательских институтов и проектно-исследовательских организаций региона для формирования оптимальных систем разработки месторождений и внедрения ресурсосберегающих и экологических технологий добычи минерально-сырьевой продукции;
- 10) совершенствование системы управления активами, то есть внедрение единой системы планирования на предприятиях, входящих в группу компаний СПК;
- 11) внедрение эффективной системы управленческого учета, включающей постоянно действующий ежемесячный мониторинг хозяйственной деятельности дочерних организаций.

#### Система корпоративного управления

СПК рассматривает корпоративное управление как средство повышения эффективности своей деятельности, укрепления ее репутации.

Органами управления СПК являются:

- 1) высший орган – общее собрание акционеров (единственный акционер, если все голосующие акции принадлежат одному акционеру);
- 2) орган управления – совет директоров;
- 3) исполнительный орган – правление;

4) орган, осуществляющий контроль за финансово-хозяйственной деятельностью СПК, – служба внутреннего аудита.

Взаимосвязь между этими органами осуществляется в соответствии с Законом «Об акционерных обществах» и уставом СПК.

Существующая модель управления СПК обусловлена, прежде всего, ее организационно-правовой формой и спецификой основной деятельности.

Общее руководство деятельностью СПК, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции акционера, осуществляется советом директоров СПК.

Правление является коллегиальным органом и осуществляет руководство текущей деятельностью СПК, кроме тех функций, которые относятся к исключительной компетенции общего собрания акционеров (единственного акционера) и совета директоров, и несет ответственность перед акционерами (единственным акционером) и советом директоров за выполнение возложенных на него задач. Совет директоров определяет количественный состав, сроки полномочий членов правления, избрание председателя правления, а также досрочное прекращение их полномочий.

Структура управления СПК выстроена в виде иерархической системы, в основе которой лежит «вертикальная» модель управления, основанная на подчиненности нижестоящих субъектов управления вышестоящим. Взаимодействие высшего органа управления и СПК осуществляется в соответствии с принципами корпоративного управления.

Управление СПК осуществляется исключительно посредством реализации полномочий акционера (общего собрания акционеров), предусмотренных законами «Об акционерных обществах», «О государственном имуществе», уставами, и представительства сотрудников местных исполнительных органов в совете директоров.

Высший орган обеспечивает управление СПК путем установления приоритетных задач и стратегических направлений деятельности.

В целях осуществления эффективного корпоративного управления в СПК разработаны и действуют Кодекс корпоративного управления, а также другие нормативные документы, регламентирующие деятельность, как СПК в целом, так и вопросы взаимодействия с дочерними и зависимыми организациями.

Для создания эффективной модели управления, обеспечения прозрачности деятельности СПК изучаются современные стандарты корпоративного управления, соответствующие лучшей мировой практике, а также разрабатывается план по совершенствованию корпоративного управления.

Внедряется и совершенствуется система эффективного менеджмента, улучшаются механизмы внутреннего контроля и мониторинга, направленные на выявление всех рисков, связанных с его функционированием в рыночных условиях.

Оценка эффективности корпоративного управления будет осуществляться по итогам рейтинга корпоративного управления, проводимого один раз в два-три года. Планируется провести оценку уровня корпоративного управления СПК с привлечением независимой консалтинговой фирмы в 2016, 2019 и 2022 годах. При этом ожидаемый результат должен быть не ниже среднего рейтинга корпоративного управления, присвоенного социально-предпринимательским корпорациям различных регионов республики.

Результат оценки уровня корпоративного управления СПК в 2022 году должен быть выше среднего рейтинга корпоративного управления среди социально-предпринимательских корпораций.

#### Кадровая политика

Кадровая политика СПК ориентирована на формирование профессионального состава сотрудников, соответствующих предъявляемым требованиям к уровню квалификации.

Важнейшими элементами мотивации персонала являются:

- 1) работа в национальной компании,
- 2) перспектива карьерного роста,
- 3) высокий уровень оплаты труда в региональном масштабе,
- 4) возможность реализовать личные инициативы,
- 5) работа с инвестиционными проектами.

Разработаны положения о структурных подразделениях СПК, должностные инструкции для четкого

разграничения полномочий между сотрудниками.

Начата активная работа по внедрению системы «Key Performance Indicators» (далее – KPI) – управление эффективностью персонала. В рамках этой системы разработаны индивидуальные карты ключевых показателей деятельности каждого сотрудника, в том числе – индивидуальные планы развития.

Индивидуальные планы развития позволят:

- 1) мониторить потенциал менеджеров СПК и прогнозировать возможности его развития;
- 2) контролировать процессы обучения и индивидуального развития сотрудников. Зная индивидуальные планы развития своих сотрудников, СПК сможет точнее и качественнее проводить кадровую политику;
- 3) направить усилия СПК по развитию кадрового потенциала в рамках стратегии компании, определяя приоритеты ее развития.

Проводится работа по внедрению в деятельность СПК международных стандартов качества ISO 9001.

Система менеджмента качества позволит:

- 1) определить требования и оправдать ожидания партнеров относительно предоставляемых СПК услуг;
- 2) обеспечить согласованность во взаимодействии сотрудников и структурных подразделений между собой.

Внедряемая система менеджмента качества способствует преемственности знаний и опыта сотрудников, повышает их производительность, что в целом позволит обеспечить повышение доходности бизнеса и рейтинга СПК.

Международная практика подтверждает, что наличие сертификата ISO вызывает доверие у иностранных партнеров, дает возможность охватить новые рынки. Сертификат ISO – это общественное признание и рекламное средство.

Одним из важнейших элементов механизма привлечения инвесторов является формирование позитивного имиджа социально-предпринимательской корпорации, который обеспечивают, в том числе и сотрудники СПК.

Положительный имидж компании – это важный инструмент формирования лояльности партнеров, способный приносить значительные выгоды, как для СПК, так и для региона в целом.

Положительный имидж позволяет привлекать партнеров и способствует повышению уровня и объема реализованных проектов, формированию в сознании общественности выгодных преимуществ СПК перед другими институтами развития.

Мероприятия по повышению квалификации руководства и сотрудников СПК, а также топ-менеджмента дочерних организаций включают:

- 1) создание образовательной площадки по проведению семинаров для сотрудников СПК и руководителей дочерних предприятий, создание такой площадки позволит распространить наиболее эффективные и инновационные образовательные модели и лучшие практики;
- 2) ежегодный мониторинг распространения образовательных моделей и лучших практик позволит достигнуть более качественного повышения квалификации сотрудников и оптимального расходования денежных средств для этих целей;
- 3) ежегодное проведение конкурсов среди дочерних организаций на звание лучший управляющий, лучший бухгалтер, лучший юрист и другие.

Главой государства поставлены новые задачи в связи с возникающими новыми мировыми вызовами. В условиях уже сформировавшейся рыночной экономики государство выбрало путь развития, основанный на модели конкурентоспособной экономики и устойчивом росте приоритетных для Казахстана отраслей с постоянно растущей потребностью в специалистах в области индустриально-инновационного развития, образования и науки, менеджмента, маркетинга, логистики, новых информационных технологий, реформирования жилищно-коммунального хозяйства и других.

Переориентир кадровой политики в национальных компаниях на привлечение людей с опытом работы в бизнесе, иностранных специалистов и выпускников программы «Болашак» позволит наладить связь между поколениями специалистов в различных сферах деятельности, создаст платформу для обмена идеями и знаниями, полученными в ведущих зарубежных университетах мира и текущей бизнес-деятельности.

Тем самым, объединив профессиональные усилия, деловой потенциал и накопленный международный опыт, новые специалисты внесут свой вклад в устойчивое развитие СПК и региона в целом.

Совет директоров СПК будет осуществлять оценку менеджмента на предмет достижения поставленных ключевых показателей деятельности. Система вознаграждения менеджмента СПК будет привязана к результату ее деятельности.

В целях повышения эффективности работы СПК будут проведены мероприятия по установлению постоянной «обратной связи» с партнерами, дочерними и зависимыми организациями, а именно ведение электронного документооборота, что позволит минимизировать бумажное оформление, ускорить движение как внутренних, так и внешних документов, а также обеспечить должный контроль над исполнением документов.

Планируется создать единое информационное пространство, объединяющее структурные подразделения СПК, дочерние и зависимые организации и других заинтересованных лиц.

Для обеспечения информированности отечественных и зарубежных инвесторов имеется интернет-ресурс, который постоянно обновляется и пополняется информацией о деятельности СПК.

В ближайшей перспективе на базе интернет-ресурса СПК запланирована организация Медиа-центра не только для эффективного обмена информацией, но и для продвижения бизнеса инвесторов, партнеров, институтов развития и совместных предприятий.

#### Казахстанское содержание товаров работ и услуг

В рамках реализации Программы по развитию казахстанского содержания в Республике Казахстан на 2010 – 2014 годы СПК осуществляет свою инвестиционную деятельность с уклоном на реализацию проектов по созданию и развитию отечественного производства необходимых товаров и услуг.

При проведении закупок товаров, работ и услуг СПК отдает предпочтение казахстанским производителям товаров, работ и услуг.

В частности, за 2013 год СПК закуплено товаров, работ и услуг на 96 626,7 тыс. тенге, из них доля казахстанского содержания составила:

- 1) по товарам – 17,8 %,
- 2) по работам и услугам – 100 %.

В 2014 году планируется доля казахстанского содержания не менее:

- 1) по товарам – 49 %,
- 2) по работам и услугам – не менее 78 %.

В последующем к 2020 году планируется:

- 1) по товарам – 60 %,
- 2) по работам и услугам – не менее 90 %.

При реализации проектов в сфере недропользования в контрактах на недропользование СПК предусматриваются минимальные (не ниже утвержденных программой целевых индикаторов) размеры казахстанского содержания в кадрах (в том числе руководителей высшего и среднего уровней, специалистов и квалифицированных работников), а также при закупках товаров, работ и услуг.

В своей дальнейшей деятельности СПК будет продолжать работу по созданию условий для устойчивого развития казахстанского производства конкурентоспособных товаров, работ и услуг, а также продвижения их на внутреннем рынке.

#### Экспортоориентированность

В целях применения передовых производственных и управленческих технологий и стандартов, СПК проводится работа по внедрению в самой организации, дочерних и зависимых предприятиях международных стандартов менеджмента качества в различных отраслях деятельности (ISO 9001, ISO 14001 и другие). Это позволит повысить конкурентоспособность и экспортоориентированность казахстанской продукции.

Из группы компаний три предприятия уже осуществляют деятельность в соответствии со стандартами ISO 9001 (АО «Казчерметавтоматика», ТОО «Технопарк «Сарыарка», товарищество с ограниченной ответственностью «Племенное хозяйство «Топар»), по остальным предприятиям ведется работа по сертификации.

Из дочерних и зависимых организаций СПК с ориентиром на экспорт производит продукцию АО «Казчерметавтоматика» (в Российскую Федерацию).

Кроме этого, отдельные предприятия с долей участия СПК в сфере недропользования в последующем, после завершения цикла разведки и перехода на добычу, планируют добывать экспортоориентированную продукцию (например: товарищество с ограниченной ответственностью «Орда Group» – барит, товарищество с ограниченной ответственностью «Silikon mining» – жильный кварц).

В целях содействия развитию и продвижению экспорта продукции дочерних и зависимых предприятий СПК, заключен меморандум о сотрудничестве с акционерным обществом «Национальное агентство по экспорту и инвестициям «KAZNEX INVEST».

#### Социальная ответственность

Для реализации социальных проектов в СПК функционирует корпоративный фонд «Социальный фонд СПК» (далее – корпоративный фонд), аккумулирующий безвозмездные перечисления партнеров на социальное развитие региона. Финансовые средства корпоративного фонда используются на строительство объектов социальной сферы, благоустройство территорий, приобретение медицинской техники, развитие детского спорта, а также на реализацию социальных проектов Карагандинской области.

В 2012 – 2013 годы корпоративным фондом профинансировано 11 социальных проектов на общую сумму 145,4 млн. тенге.

В целях реализации принципа социальной ответственности, часть чистой прибыли СПК по решению акционера и в рамках дивидендной политики предписывается направлять в местный бюджет.

#### Участие в реализации государственных программ

СПК могут участвовать в реализации государственных программ на условиях, определенных Концепцией развития социально-предпринимательских корпораций.

С 2011 года СПК совместно с заинтересованными министерствами и ведомствами принимает активное участие в формировании и использовании регионального стабилизационного фонда продовольственных товаров, реализации Программы занятости 2020, Программы модернизации ЖКХ, Программы «Производительность – 2020», утвержденной постановлением Правительства Республики Казахстан от 14 марта 2011 года № 254, и других.

По Программе занятости 2020 для реализации второго направления по механизму предоставления микрокредитов, СПК выступала в качестве уполномоченной организации по кредитованию микрофинансовых организаций. Из республиканского бюджета в 2011-2012 годы на микрокредитование были выделены бюджетные кредиты в общей сумме 1 273,5 млн. тенге, которые полностью освоены. Конечным заемщикам – жителям сельских районов – выдан 691 микрокредит.

По Программе модернизации ЖКХ СПК проведена работа с собственниками жилья по разъяснению механизма финансирования, оказана помощь по сбору документов, проведен отбор заявок. На выделенные из республиканского бюджета в 2011 – 2012 годы денежные средства в общей сумме 492,5 млн. тенге проведен ремонт 25 многоквартирных домов в городах Караганда, Темиртау, Сарань и Сатпаев.

В 2013 году на возвратные от населения за произведенный ремонт средства завершен капитальный ремонт 3-х жилых домов в городе Жезказган на сумму 37,8 млн. тенге. В 2014 году планируется завершить капитальный ремонт еще 4-х жилых домов в городе Жезказган на сумму 63,7 млн. тенге.

С целью реализации комплекса мер по сдерживанию цен и обеспечению продовольственной безопасности СПК определена в качестве специализированной организации по формированию и деятельности Стабилизационного фонда.

В 2011 году СПК был получен бюджетный займ в размере 2 207,4 млн. тенге от акционерного общества «Национальная компания «Продкорпорация» (далее – АО «Продкорпорация»), закуплен товар на сумму 1 006,5 млн. тенге, часть которого в настоящее время не реализована и находится на замещении у поставщиков продукции.

В 2012 году СПК на цели закупа продуктов для Стабилизационного фонда был получен из бюджета целевой трансферт в размере 1 052,5 млн. тенге. На период межсезонья 2013 – 2014 годы

Стабилизационный фонд сформирован за счет товарной продукции, переданной на замещение сельскохозяйственных товаропроизводителей (далее – СХТП) в 2013 году.

Гарантирование кредитов СХТП в рамках финансирования весенне-полевых работ. АО «Продкорпорация» осуществляет финансирование СХТП за счет средств бюджетного кредита на проведение весенне-полевых и уборочных работ, в том числе с 2011 года – под гарантии социально-предпринимательских корпораций.

За 2011 – 2013 годы СПК выданы гарантии сорока шести СХТП в обеспечение их обязательств перед АО «Продкорпорация» на сумму 963,62 млн. тенге. Все гарантии аннулированы, обязательства СХТП исполнены.

Кроме того, будут проводиться мероприятия по гарантированию и страхованию займов субъектов агропромышленного комплекса.

С начала 2014 года СПК начинает работу по организации конкурсов и предоставления кредитных средств микрофинансовым организациям для микрокредитования конечных заемщиков на организацию и развитие собственного дела по Программе развития моногородов. На эти цели из республиканского бюджета на регион в 2013 году было выделено 125,2 млн. тенге.

В дальнейшем участие СПК в государственных программах будет определяться, исходя из решений Правительства Республики Казахстан по предложениям государственных органов, заинтересованных в успешной и полноценной реализации программ, но в соответствии с Концепцией развития социально-предпринимательских корпораций.

#### SWOT-анализ СПК

Таблица 2. SWOT-анализ СПК

Сильные стороны	Слабые стороны
<b>Внутренние</b>	
статус национальной компании и регионального института развития; отраслевая дифференцированность и многопрофильность; наличие высококвалифицированных трудовых ресурсов; государственная поддержка; партнерство с международными компаниями; освоение новых месторождений, открытие новых производств; выгодное геополитическое расположение.	низкая конкурентоспособность продукции; устаревшая техническая оснащенность ДЗО; неразвитость взаимоотношений с другими институтами развития; отсутствие опыта эксплуатации Индустриального парка; устаревшие технологии разработки и обогащения минерального сырья; слабость социальной активности частного бизнеса.
<b>Возможности</b>	<b>Угрозы</b>
<b>Внешние</b>	
увеличение инвестиций в экономику региона; повышение конкурентоспособности продукции, в том числе экспортоориентированной; внедрение инновационных технологий, высокотехнологичных производств; обеспечение занятости населения, создание новых рабочих мест;	экономический кризис; возрастающая конкурентоспособность импортной продукции; административные барьеры на подготовительном этапе реализации проектов; неподтверждение запасов по проектам недропользования; отмена моратория на проведение конкурсов по предоставлению права недропользования; длительные процедуры оформления компетентным органом (министерством индустрии новых

наличие запасов сырьевых ресурсов и земельных активов;  
растущий инвестиционный интерес.

технологий Республики Казахстан) контрактов;  
проблема принадлежности земельных участков проектам недропользования;  
недостаток денежных средств;  
недостатки законодательства;  
низкий уровень инвестиций в несырьевой сектор экономики.

Приоритетные сектора экономики Карагандинского региона

Определение приоритетных для СПК секторов экономики осуществлялось с учетом сложившейся экономической специализации области, основных направлений государственной индустриально-инновационной политики, изложенных в ГПФИИР.

Точками роста экономики Карагандинского региона, в которых СПК сосредоточит усилия на реализации значимых для области инвестиционных проектов в первоочередном порядке, являются пять основных отраслей.

Обрабатывающая отрасль

Данная отрасль является основополагающей в промышленном производстве области.

Соответственно и усилия СПК будут направлены на развитие несырьевого сектора.

Инвестиционные проекты СПК будут способствовать увеличению количества предприятий, занимающихся выпуском готовой продукции, видов и объемов производства выпускаемой продукции, увеличению уровня конкурентоспособности и экспортоориентированности продукции, повышению добавленной стоимости продукции и увеличению производительности труда.

Горнодобывающая отрасль

Данная отрасль также является одной из ведущих в экономике региона и обеспечивает значительную долю общих налоговых поступлений в бюджеты разных уровней. Область занимает важнейшее место в минерально-сырьевом комплексе республики и является уникальным железомарганцевым, баритополиметаллическим, меднорудным и угленосным регионом.

СПК сконцентрирует внимание на организации добычи твердых и общераспространенных полезных ископаемых, расширении сырьевой базы для дальнейшей ее переработки, создании металлургических производств последующих переделов.

Агропромышленный комплекс

Одним из приоритетных направлений приложения усилий и ресурсов СПК в области является развитие агропромышленного комплекса.

В этом направлении СПК ведется активная работа по реализации проектов в сельском хозяйстве, созданию сельскохозяйственных кластеров, внедрению новых и инновационных технологий по производству и переработке сельскохозяйственной продукции, насыщению рынка отечественными продовольственными продуктами.

Энергетическая отрасль

Наличие энергодефицита является одним из сдерживающих факторов роста производственного потребления энергии, что, соответственно, ведет к ограничению развития отраслей экономики и уровня жизни населения.

СПК будет активно участвовать в поиске и привлечении технологий с высоким уровнем энергоэффективности и энергосбережения, в проектах по удешевлению электроэнергии и производству альтернативных источников энергии, поиске частных компаний для образования энергетического комплекса.

Строительство и производство стройматериалов

Основной задачей СПК в развитии строительной индустрии станут увеличение доли присутствия



на строительном рынке, участие в технологическом обновлении действующих предприятий по производству стройматериалов, создание новых производств с высокой добавленной стоимостью, планируется к запуску совместный проект по строительству жилого комплекса.

Вместе с основной деятельностью, проводимой в приоритетных секторах экономики области, СПК, по мере возможности, будет участвовать и в реализации различных инвестиционных проектов в других отраслях, не входящих в число приоритетных для СПК, но имеющих значение для социально-экономического развития Карагандинского региона.

## 2. Миссия и видение

Целью деятельности СПК являются поддержка бизнес-инициатив и стимулирование экономической активности в точках роста Карагандинской области.

Миссия СПК: содействие социально-экономическому развитию Карагандинского региона на принципах партнерства государства и бизнеса.

Видение СПК: к 2023 году СПК будет региональным институтом развития, эффективно управляющим активами, стимулирующим экономическую активность в точках роста региона, в том числе через привлечение инвестиций, и выступающим катализатором формирования конкурентоспособных устойчивых производств.

## 3. Стратегические направления деятельности (далее – СНД), цели, задачи, ключевые показатели деятельности и ожидаемые результаты по ним

Для достижения видения в соответствии с миссией СПК планирует проведение работы по следующим СНД:

- 1) повышение эффективности корпоративного управления и увеличение стоимости активов,
- 2) создание условий для стимулирования экономической активности бизнес-среды,
- 3) привлечение инвестиций и реализация проектов в точках роста региона.

СНД 1. Повышение эффективности корпоративного управления и увеличение стоимости активов.

Цель 1. Повышение эффективности финансово-хозяйственной деятельности СПК.

Задачи:

- 1) внедрение передовых производственных и управленческих технологий и стандартов;
- 2) увеличение доходности;
- 3) участие в реализации государственных программ.

Мероприятия:

1) актуализация действующих внутренних нормативных документов СПК в соответствии с требованиями законодательства Республики Казахстан;

2) разработка при необходимости новых типовых нормативных документов СПК, правил внутреннего контроля, положения по управлению конфликтами, политики управления рисками, положения о комитете совета директоров СПК, положения о порядке оценки корпоративного управления и другие;

3) внедрение передовых и инновационных производственных технологий, новаторских идей при производстве продукции;

4) усиление взаимодействия с единственным акционером, государственными органами и бизнес-сообществом региона для устранения административных барьеров;

5) развитие хозяйственных связей и обмен опытом между предприятиями СПК;

6) изыскание различных механизмов передачи имущества товариществу с ограниченной

ответственностью «Индустриальный парк «Металлургия-металлообработка» (далее – ТОО «ИПММ»)) в СЭЗ «Сарыарка» с целью недопущения образования консолидированных убытков;

7) поиск путей решения по возврату денежных средств от АО «УИК «Арқа» и снижению дебиторской задолженности СПК в рамках формирования Стабилизационного фонда продовольственных товаров;

8) увеличение количества реализуемых инвестиционных проектов;

9) оптимизация административных расходов;

10) осуществление постоянного мониторинга финансово-хозяйственной деятельности группы СПК;

11) реструктуризация недействующих активов;

12) оказание на постоянной основе консультационной помощи дочерним и зависимым организациям;

13) осуществление мероприятий в рамках государственных программ с участием социально-предпринимательских корпораций (выдача гарантий по кредитованию СХТП, Программа ДКБ-2020);

14) реализация социальных программ и проектов на основе выполнения государственных программ;

15) выявление проблем в социально-экономическом развитии моногородов, определение точек роста, решение вопросов финансирования мероприятий, развития предпринимательства, обеспечения занятости, повышения доходов населения;

16) активизация работы по выходу из государственных программ (Программа занятости 2020, Программа модернизации ЖКХ, Стабилизационный фонд), реализация которых убыточна для СПК.

Ключевые показатели деятельности:

1) размер чистого дохода от основной деятельности;

2) размер чистого дохода на одного сотрудника;

3) рентабельность активов.

Ожидаемые результаты.

Решение данных задач позволит СПК вместе с дочерними и зависимыми предприятиями выйти к 2016 году на точку безубыточности и получить консолидированную чистую прибыль в сумме 35 млн. тенге с дальнейшей тенденцией к ее увеличению, что приведет в 2023 году к консолидированной чистой прибыли в размере 300 млн. тенге. Будут созданы новые производства и увеличены объемы действующих производств, что повлечет повышение средней производительности предприятий в 2016 году в 1,5 раза, к 2021 году – в 2 раза по отношению к показателю 2013 года. Соответственно будет расти вклад каждого сотрудника в развитие СПК, что отражено в соответствующем показателе: по сравнению с 2016 годом чистый доход в расчете на одного сотрудника вырастет к 2023 году в 8,5 раз до 4 761,9 тыс. тенге.

Несмотря на большой размер уставного капитала СПК, будет расти и рентабельность активов: с 0,1 % в 2016 году до 1,0 % в 2023 году.

Реализация отраслевых республиканских и региональных программ будет обеспечена посредством системных мер и инструментов государственной поддержки бизнеса.

Цель 2. Реабилитация (оздоровление) активов и увеличение их стоимости.

Задачи:

1) модернизация действующих производств;

2) вовлечение государственных активов в деловой оборот, оздоровление проблемных активов и развитие на их базе конкурентоспособных производств;

3) содействие брендингованию продукции для более активного продвижения продукции на внутреннем и внешнем рынках;

4) увеличение стоимости активов.

Мероприятия:

- 1) выявление проблем и негативных сторон в деятельности дочерних и зависимых предприятий для их нейтрализации;
- 2) изыскание путей решения проблемных вопросов в деятельности дочерней организации ТОО «ИПММ» в связи с передачей имущества в СЭЗ «Сарыарка»;
- 3) приобретение нового высокотехнологического оборудования, станков, машин, агрегатов, переобучение производственного персонала;
- 4) внедрение в дочерних и зависимых предприятиях международных стандартов менеджмента качества;
- 5) внедрение единой системы управленческого учета;
- 6) разработка программы и плана по реанимации и оздоровлению каждой убыточной дочерней и зависимой организации;
- 7) поиск путей и механизмов вывода дочерней организации АО «УИК» «Арқа» на безубыточную деятельность, погашение убытков, образовавшихся в результате работы в рамках стабилизационного фонда в области;
- 8) реабилитация передаваемых центральными и местными исполнительными органами проблемных государственных активов при обязательном наличии разработанного плана по финансовому оздоровлению и предусмотренных на это средств областного бюджета в соответствии с Концепцией развития социально-предпринимательских корпораций;
- 9) осуществление помощи в поиске потенциальных потребителей продукции дочерних и зависимых организаций;
- 10) создание системы эффективного продвижения произведенной продукции на потребительский рынок (коммунальные рынки, торговые дома), экспорт на внешние рынки;
- 11) оказание содействия в сбыте продукции на внутреннем и внешнем рынках;
- 12) проведение информационного и практического маркетинга продукции дочерних и зависимых организаций СПК;
- 13) усиление претензионно-исковой работы в целях снижения дебиторской и кредиторской задолженности;
- 14) оптимизация производимых расходов;
- 15) проведение периодической переоценки основных фондов;
- 16) оказание содействия в привлечении недорогих финансовых ресурсов.

Ключевые показатели деятельности:

- 1) увеличение количества реабилитированных (оздоровленных) предприятий;
- 2) рост валового дохода реабилитированных предприятий по сравнению с предыдущим годом.

Ожидаемые результаты.

Будет произведена модернизация действующих производств, что позволит повысить конкурентоспособность продукции дочерних и зависимых предприятий, увеличить экспорториентированность отечественной продукции с высокой добавленной стоимостью. Решение указанных выше задач будет способствовать увеличению количества реабилитированных предприятий, что к 2016 году составит 3 предприятия, к 2019 году – 6, к 2023 году – 10.

Валовый доход реабилитированных предприятий будет увеличиваться ежегодно от 3 до 10 %.

Цель 3. Повышение уровня корпоративного управления.

Задачи:

- 1) внедрение современных стандартов корпоративного управления;
- 2) переориентация кадровой политики СПК и дочерних организаций.

Мероприятия:

- 1) совершенствование Кодекса корпоративного управления;
- 2) внедрение современных стандартов корпоративного управления;
- 3) привлечение независимых консалтинговых фирм для проведения оценки эффективности корпоративного управления;
- 4) создание единого информационного пространства, объединяющего структурные подразделения СПК, дочерние и зависимые организации и других заинтересованных лиц;
- 5) проведение для дочерних и зависимых предприятий тренингов по совершенствованию системы корпоративного управления и внедрения передовых методов управления;
- 6) ежегодный мониторинг распространения образовательных моделей и лучших практик;
- 7) ежегодное проведение конкурсов среди дочерних организаций на звание: лучший управляющий, лучший бухгалтер, лучший юрист и другие;
- 8) ежегодное проведение круглых столов региональных корпораций для обмена опытом, решения проблемных вопросов и презентаций лучших практик;
- 9) ориентация кадровой политики СПК на привлечение людей с опытом работы в бизнесе, иностранных специалистов с опытом работы в крупных компаниях и выпускников программы «Болашак».

Ключевые показатели деятельности:

- 1) присвоение рейтинга корпоративного управления;
- 2) количество обученного персонала на семинарах и курсах повышения квалификации;
- 3) количество привлеченных иностранных специалистов и выпускников программы «Болашак».

Ожидаемые результаты.

Оценка эффективности корпоративного управления будет осуществляться по итогам рейтинга корпоративного управления, проводимого один раз в три года с привлечением независимой консалтинговой фирмы – в 2016, 2019 и в 2022 годах.

Результат оценки корпоративного управления СПК в 2022 году должен быть выше среднего рейтинга корпоративного управления среди социально-предпринимательских корпораций. Высокий уровень корпоративного управления повлияет на экономические показатели деятельности компании, повышение прозрачности, полноценность процесса принятия решений, положительно скажется на восприятии компании инвесторами.

В рамках системы KPI будут разработаны индивидуальные карты ключевых показателей деятельности каждого сотрудника, что позволит мониторить потенциал менеджеров СПК, контролировать процессы их обучения и индивидуального развития.

Проводимая работа по внедрению международных стандартов качества ISO 9001 позволит определить требования и оправдать ожидания партнеров относительно предоставляемых СПК услуг, обеспечить согласованность во взаимодействии сотрудников и структурных подразделений между собой, повысить производительность сотрудников.

Персонал СПК будет постоянно переобучаться и повышать квалификацию с примерной периодичностью один раз в два года.

Подтверждением одного из важных направлений кадровой политики будет привлечение к работе в СПК иностранных специалистов и выпускников программы «Болашак» до 8 человек к 2023 году.

СНД 2. Создание условий для стимулирования экономической активности бизнес-среды.

Цель 1. Формирование комплексной системы для сопровождения инвестиционных проектов.

Задачи:

- 1) развитие кластеров в приоритетных отраслях, а также координация партнерских программ по развитию малого и среднего бизнеса вокруг системообразующих и крупных компаний регионов;
- 2) развитие коммуникаций и обмена навыками между портфельными компаниями;

3) расширение сотрудничества с научно-исследовательскими институтами и организациями, высшими учебными заведениями, опытно-конструкторскими бюро;

4) развитие инфраструктуры поддержки начинающего бизнеса (бизнес-инкубаторов, технопарков, индустриальных зон).

Мероприятия:

1) разработка инвестиционной политики СПК;

2) участие в разработке планов кластеризации среднего и малого предпринимательства, в том числе вокруг крупного, в приоритетных отраслях экономики области в рамках реализуемых проектов СПК;

3) реализация партнерских программ с крупными системообразующими предприятиями региона;

4) координация работы Центра обслуживания инвесторов;

5) поиск, анализ и сопровождение привлекательных бизнес-идей и проектов;

6) рассмотрение коммерческих предложений и инвестиционных проектов отечественных и зарубежных инвесторов;

7) организация семинаров, круглых столов в целях обмена навыками и опытом;

8) заключение меморандумов и соглашений с институтами развития и банками второго уровня для совместной реализации проектов;

9) создание R&D центров и/или офисов инноваций;

10) формирование базы данных об инвестиционных объектах в регионе;

11) проведение мероприятий по содействию в развитии предпринимательской активности в моногородах;

12) участие в форумах, конференциях, направленных на привлечение инвестиций, а также развитие международных отношений;

13) заключение меморандумов, договоров и соглашений о сотрудничестве с республиканскими и областными высшими учебными заведениями, научно-исследовательскими институтами и организациями;

14) организация ежегодных мероприятий, направленных на поиск перспективных проектов;

15) создание медиа-центра или электронной площадки на базе сайта СПК для эффективного обмена информацией и продвижения бизнеса потенциальных партнеров и инвесторов;

16) разработка и проведение пропаганды программы, в рамках которой будут подготовлены видеоматериалы об индустриальном парке и СЭЗ «Сарыарка» относительно площади, производственной инфраструктуры, возможностях и инструментах, направленных на помощь инвесторам и инициаторам проектов.

Финансовые средства для проведения вышеперечисленных мероприятий по мере необходимости будут планироваться в Плане развития СПК на 2014 – 2018 годы.

Ключевые показатели деятельности:

1) рост количества бизнес-заявок, поступивших на рассмотрение;

2) создание R&D центров и/или офисов инноваций;

3) рост количества в области объектов инфраструктуры поддержки начинающего бизнеса.

Ожидаемые результаты.

Решение вышеуказанных задач позволит создать предварительную систему по подготовке к реализации совместных инвестиционных проектов, повышению заинтересованности бизнес-среды в сотрудничестве с СПК увеличению числа предпринимателей, пользующихся государственными инструментами поддержки по ведению бизнеса. Ежегодно будет рассматриваться не менее 40 инвестиционных проектов и предложений с дальнейшим увеличением их количества более чем в 2 раза.

В 2015 году на базе дочерней организации АО «Казчерметавтоматика» планируется создать первый R&D центр, в дальнейшем, создание аналогичного центра (офиса инноваций) прогнозируется в 2019 году с участием ТОО «Технопарк».

Компания будет содействовать развитию инфраструктуры поддержки начинающего бизнеса (индустриальные зоны, технопарки, бизнес-инкубаторы) в городах Жезказган, Сатпаев, Шахтинск,

Сарань, Жанааркинском районе. Начиная с 2014 года, будет происходить динамичное увеличение количества элементов инфраструктуры до 2 элементов в 2016 году, 3-х – в 2018 году, и к 2022 году их будет не менее четырех.

В рамках развития кластеризации среднего и малого бизнеса, в том числе вокруг крупного бизнеса, будет реализован проект по разведке и добыче меди из шлаков Балхашского горнометаллургического комбината с дальнейшим строительством завода по выпуску черновой меди и благородных металлов.

Кроме того, в сфере недропользования ожидается создание совместного предприятия по разработке проектных документов и выполнению геологоразведочных работ по собственным и реализуемым совместно с партнером проектам.

Будут организованы мероприятия по привлечению инвесторов при реализации совместных проектов, в том числе путем создания Фонда активов (Фонд гарантии) Карагандинского региона.

Цель 2. Повышение заинтересованности бизнес-сообщества во взаимном сотрудничестве.

Задачи:

- 1) расширение сотрудничества с государственными институтами развития для реализации бизнес-проектов;
- 2) оказание поддержки отечественным производителям товаров, работ и услуг;
- 3) оказание нефинансовой поддержки бизнеса в рамках деятельности СПК.

Мероприятия:

- 1) вовлечение бизнес-сообщества в сотрудничество с государственными институтами развития путем предложения инструментов государственной поддержки;
- 2) заключение меморандумов с государственными институтами развития о дальнейшей совместной деятельности;
- 3) участие в форумах, конференциях и семинарах, направленных на повышение заинтересованности предпринимателей области во взаимном сотрудничестве;
- 4) представление предпринимателям региона презентационно-раздаточного материала о СПК;
- 5) организация презентаций, выставок, роуд-шоу, круглых столов для привлечения предпринимателей;
- 6) проведение бесплатных консультаций предпринимателей по вопросам развития бизнеса;
- 7) регулярное обновление интернет-ресурса СПК и наполнение его актуальной информацией;
- 8) проведение анонимных социальных опросов предпринимателей с целью выявления степени осведомленности о деятельности СПК.

Ключевые показатели деятельности:

- 1) увеличение посещаемости интернет-ресурса;
- 2) рост опрос предпринимателей региона;
- 3) постоянное участие в форумах, конференциях и семинарах.

Ожидаемые результаты.

Показатель посещаемости созданного интернет-ресурса ([www.spk-saryarka.kz](http://www.spk-saryarka.kz)), отражающего уровень заинтересованности бизнес-сообщества, будет расти с 15 000 в 2014 году до 16 100 в 2018 году и до 18 000 в 2022 году.

Количество анкетизируемых предпринимателей, получивших консультационные и сервисные услуги в рамках деятельности СПК, увеличится более чем в два раза, со 150 в 2014 году до 330 в 2023 году.

Ежегодное участие в форумах, конференциях и семинарах по различным областям сотрудничества будет составлять не менее 5 раз.

СНД 3. Привлечение инвестиций и реализация проектов в точках роста региона.

Цель 1. Привлечение инвестиций из различных источников.

Задачи:

- 1) привлечение в регионы отечественных и зарубежных инвесторов для реализации перспективных проектов;
- 2) оказание содействия инвесторам в реализации проектов через долевое и иное участие в рамках государственных и отраслевых программ.

Мероприятия:

- 1) сбор и анализ информации о потенциальных инвесторах, их возможностях, требованиях и условиях инвестирования;
- 2) формирование базы данных об инвесторах;
- 3) проведение PR-акций по освещению инвестиционной привлекательности СПК;
- 4) активное участие в проведении инвестиционных форумов разного уровня;
- 5) сотрудничество с международными финансовыми институтами – Исламским банком развития, Европейским банком реконструкции и развития, Банком развития Казахстана и другими;
- 6) оказание инвесторам сервисных услуг Центра обслуживания инвесторов;
- 7) содействие инвесторам в поиске партнеров, установлении деловых контактов, а также получении необходимой информации;
- 8) содействие инвесторам в реализации проектов через долевое финансирование, участие активами, а также в рамках государственных и отраслевых программ.

Ключевые показатели деятельности:

- 1) ежегодный прирост объема инвестиционного портфеля;
- 2) рост объема иностранных инвестиций в обрабатывающую промышленность;
- 3) увеличение количества привлеченных иностранных инвесторов в регион, в том числе из списка «Global – 2000».

Ожидаемые результаты:

Реализация данной цели позволит обеспечить до 2023 года ежегодный прирост объема инвестиционного портфеля не менее 3-7 %.

Объем иностранных инвестиций в обрабатывающую промышленность ежегодно будет увеличиваться на 1-2 % и к 2023 году достигнет 15%.

Иностранных инвесторов в регион планируется привлекать ежегодно не менее 2 единиц, в том числе из списка «Global – 2000», к 2023 году – 3 единицы.

В рамках развития новых направлений инвестиционной деятельности СПК совместно с Группой Исламского банка развития планируются создание Фонда для дальнейшего кредитования представителей малого и среднего бизнеса, развитие дуального образования, проведение маркетинговых исследований, поддержка и реализация проектов по внедрению новых технологий в регионе.

Для создания благоприятной среды по привлечению инвестиций из различных источников финансирования будет проведена работа по комбинированию финансовых инструментов, таких как, совместное финансирование крупных проектов с Банком развития Казахстана, банками второго уровня, АО «КазАгро», АО «ФРП «Даму» и зарубежными институтами развития (Европейский банк развития, Исламский банк развития), привлечение заемных средств под гарантии СПК и иностранных финансовых структур по конкретным инвестиционным проектам, развитие инструмента финансового лизинга и структурирование с другими доступными финансовыми инструментами.

Цель 2. Реализация перспективных инвестиционных и инновационных проектов.

Задачи:

- 1) создание новых конкурентоспособных производств в приоритетных секторах экономики региона (точках роста);
- 2) реализация проектов по созданию/развитию отечественного производства необходимых товаров и услуг;
- 3) участие в развитии альтернативной энергетики и энергоэффективных технологий, реализация программ энергоэффективности и снижения энергоемкости производств.

Мероприятия:

- 1) реализация перспективных и высокоэффективных проектов в точках роста региона;
- 2) при рассмотрении проектов по добыче и переработке полезных ископаемых привлекать инвесторов, предлагающих современные технологии;
- 3) рассмотрение в приоритетном порядке проектов по развитию отечественного производства товаров и услуг;
- 4) реализация проектов, содержащих инновационные технологии и рационализаторские предложения, с дальнейшей их передачей в конкурентную среду;
- 5) реализация жизнеспособных проектов в индустриальных зонах;
- 6) формирование агропромышленных кластеров с заверненным циклом производства, переработки и сбыта сельскохозяйственной продукции;
- 7) завершение формирования сети сервисно-заготовительных центров в области;
- 8) долевое участие СПК во вновь создаваемых предприятиях путем предоставления прав на недропользование, земельных участков, внесение в уставный капитал имущественных комплексов и других материальных ценностей;
- 9) долевое участие в существующих предприятиях путем привлечения средств частного капитала в их модернизацию;
- 10) внедрение проектов альтернативной энергетики и энергоэффективных технологий («зеленая экономика»);
- 11) реализация совместного с французской компанией «OPUSPlatform» проекта по созданию центра возобновляемых источников электроэнергии и обеспечение комплекса мер по его реализации.

Ключевые показатели деятельности:

- 1) увеличение количества инновационных проектов, планируемых к реализации с участием СПК;
- 2) рост количества ежегодно запускаемых инвестиционных проектов, в том числе с участием средств иностранных инвесторов (не менее пяти);
- 3) рост количества реализуемых проектов, применяющих энергоэффективные или энергосберегающие технологии.

Ожидаемые результаты.

Результатом выполнения данной цели будет реализация инновационных проектов, количество которых к 2023 году должно составить восемь.

Количество запускаемых инвестиционных проектов, в том числе с участием средств иностранных инвесторов, будет расти ежегодно на пять.

Реализация инвестиционных проектов в энергетической отрасли позволит значительно улучшить экологическую ситуацию в регионе, удешевить стоимость энергии, вырабатываемой различными энергоисточниками. К примеру, будет реализован совместный с французской компанией «OPUSPlatform» проект по созданию центра возобновляемых источников электроэнергии, что позволит обеспечить благоприятные условия для повышения энергетической эффективности.

В дальнейшем количество реализуемых проектов, использующих энергоэффективные и энергосберегающие технологии, будет составлять к 2023 году 5 единиц.





реабилитированных (оздоровленных) предприятий	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
КПД 2. Рост валового дохода реабилитированных предприятий в сравнении с предыдущим годом, %	0	3	3	5	5	7	7	8	10	10

Цель 3. Повышение уровня корпоративного управления

Наименование КПД	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
КПД 1. Присвоение рейтинга корпоративного управления			+			+			+	
КПД 2. Количество обученного персонала на семинарах и курсах повышения квалификации	20	15	17	16	18	16	15	14	14	15
КПД 3. Количество привлеченных иностранных специалистов и выпускников программы «Болашак»	0	1	1	1	0	1	1	1	1	1

СНД 2. Создание условий для стимулирования экономической активности бизнес-среды.

Цель 1. Формирование комплексной системы для сопровождения инвестиционных проектов

Наименование КПД	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
КПД 1. Рост количества бизнес-заявок, поступивших на рассмотрение	45	48	50	53	55	58	68	78	88	98
КПД 2. Создание Research&Development центров и/или офисов инноваций	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0
КПД 3. Рост количества в области объектов инфраструктуры поддержки начинающего бизнеса	1	1	2	2	3	3	3	3	4	4

Цель 2. Повышение заинтересованности бизнес-сообщества во взаимном сотрудничестве



проектов, в том числе с участием средств иностранных инвесторов									5	
КПД 3. Рост количества реализуемых проектов, применяющих энергоэффективные или энергосберегающие технологии	1	1	2	2	3	3	3	4	5	5